

政府工作报告

——2022年12月20日在东西湖区第十一届人民代表大会第二次会议上

东西湖区人民政府区长 周明

各位代表：

现在，我代表区人民政府，向大会报告政府工作，请予审议，并请各位政协委员和其他列席人员提出意见。

一、2022年工作回顾

2022年是新一届区政府履职的第一年，也是内外部环境相对严峻复杂的一年。在市委、市政府和区委的坚强领导下，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，深入贯彻落实习近平总书记考察湖北武汉重要讲话精神，认真学习党的二十大精神，与全区人民一道，攻坚克难、奋力拼搏，基本完成预期目标任务。预计地区生产总值完成1680亿元左右；固定资产投资完成706亿元，同比增长3.2%；规上工业总产值连续两年超过2000亿元，高新技术产业增加值同比增长15%；招商引资实际到位资金同比增长24%；地方一般公共预算收入基本持平。

一年来，我们坚持人民至上、生命至上，扑灭了多点散发疫情，控制了聚集性蔓延，打赢了一场又一场阻击战、攻坚战，全力守护

了人民群众生命健康。

一年来，我们坚持以稳为主、稳中求进，把稳增长放在更突出位置，克服重重压力，战胜重重困难，大力开展纾困帮扶，保市场主体、保产业链供应链畅通，努力稳住了经济大盘。

一年来，我们坚持谋定后动、谋定快动，规划空间功能定位，开辟产业倍增路线，推进招商机制、城市更新等方面改革，为转型发展奠定了坚实基础。

一年来，我们坚持共同缔造、幸福共享，加速补齐教育医疗短板，着力提升城市能级品质，让就业更加充分、教育更加优质、医疗更加便捷、环境更加优美、生活更有品位。

这一年我们重点抓了六个方面工作。

（一）全力稳大盘、稳增长，顶压前行保持经济稳中有进
纾困帮扶倾尽全力。围绕“下基层察民情解民忧暖民心”实践活动，帮助企业共渡难关，收集梳理 777 个问题，做到件件有回应。为全区企业退税减税缓税 26.21 亿元，争取上级补贴资金 1.94 亿元，下达纾困专项贴息资金 3209 万元，减免国有资产类经营用房租金 2600 万元，为企业降低失业、工伤保险 1.46 亿元，养老、失业、工伤保险缓缴单位达 1319 家，发放就业帮扶政策补贴 7100 余万元。畅通区内循环，举办 6 场供需对接会，京东方、良品铺子等 130 余家企业受惠，区内联动采购申报金额达 23.84 亿元，中小微企业政府采购金额达 9.6 亿元。举办 46 场银企对接活动，服务 700 余家企业对接融资近 12 亿元。投资 9410 万元为中兴创新、协和质子

中心等 12 个重点项目配套电力设施，为企业节省成本 1500 万元。

项目建设全面提速。TCL 智能制造产业园一期、京东方扩产、创想三维产业园、宝龙达电脑及电子产品生产、益海嘉里面粉和米糠榨油生产线、光明乳业新工厂等项目建成投产，创维 Mini LED 研发试产线产品成功下线，海天调味品一期、京东华中电商产业园二期、武汉友发二期等项目顺利开工。

招商引资进展顺利。聘请区内 15 位企业家为“招商大使”，深挖产业链上下游项目资源。组建 4 支招商小分队赴粤港澳大湾区、京津冀、长三角地区驻点招商。引进 98 个重大产业项目，协议投资总金额 596.6 亿元。推动存量企业增资扩产，良品铺子二期等项目顺利落地，菱电电控系统产业化等项目实现当年签约、当年开工。支持传统产业提档升级，益海嘉里中央厨房等项目实现落地。推动总部经济发展，南水北调集团江汉水网公司、中蓝湖北公司等总部企业相继落户。

创新动能加速释放。组织帮扶 561 家企业申报高新技术企业，获批净增超 300 家，同比增长近 60%。湖北南远电缆、武汉第二电线电缆等 13 家企业获评国家级专精特新“小巨人”企业，省级专精特新企业增至 77 家，市级创新型中小企业达 131 家。千里马获批全省首张工业互联网标识注册服务机构许可证。专利授权超过 5800 件，同比增长 29.3%。中交二航局获中国专利优秀奖，回盛生物的药物制剂关键技术被纳入全省高价值知识产权培育工程，两家企业均成功入选国家知识产权优势企业。

（二）坚持谋大事、抓大事，思想破冰引领跨越式发展

产城融合不断深化。国土空间总体规划“三区三线”完成划定，“中国网谷”战略实施规划取得阶段性成果。“北基地、南走廊、东引擎、中主城”的重点板块布局更加明晰。北部网谷聚焦“网络安全和大数据+新型显示”双产业驱动，数字经济加快赋能实体经济。南部围绕打造科创大走廊目标，对 107 国道沿线工业（物流）园开展产业调研分析，绘制“留改拆”一张图，盘整低效土地空间资源。东部泛金银湖现代服务业集聚区加快建设，何家庙、严家渡等区域拆迁全面收尾，李家墩、综合村等区域完成征收 40 万平方米。临空港新城基础设施全面完工，高颜值生态环境与高品质公共服务均衡布局，成为东西湖新的城市窗口。

改革开放有效激发。一批关乎全局和长远的改革举措不断取得突破性进展，区城乡统筹发展服务中心、城市更新公司、招商公司组建运营，国企、产业办体制改革启动实施，街道综合行政执法改革深入推进，各街道综合执法中心挂牌运行。着力扩展对外开放，外向型经济更加活跃，综保区一线进出境货值预计突破 100 亿元。汉欧国际物流园开工建设。铁路口岸整车进口口岸通过验收，临空港国际贸易公司获批全市首批汽车平行进口试点企业。

营商环境持续优化。深化政务服务标准化建设，“在临空”小程序成功上线，210 个便民服务事项实现网上预约办理，“四办”比例均高于全市平均水平。智能化、要素化纳税申报模式入选全省改革事项。全市首宗田园综合体点状用地挂牌成交，首个“工业行

政审批要点”发布试用，首个智能一体化破产办案平台创建使用。服务 106 家企业实施技改提升，技改投资占工业投资比重达 55%。新登记市场主体 3.57 万户，其中企业超 2 万户，总量达 18.32 万户，位居全市第 2。新增“四上”企业超 340 家，创历史新高。双健股份、昊诚锂电实现新三板挂牌。

（三）致力聚产业、拓平台，接续推动网安基地日新月异
发展格局更加开阔。基地发展与全市“双百园区”战略实现有效衔接，网安基地二期道路交通市政专项规划、泥达湖片控规编制完成，区域内用地被全部纳入城镇开发边界。征地拆迁、场地平整加快推进，泥达湖片首批 4 条道路基本建成。共享中心一期加速推进，共享中心二期开工建设，产业发展、人口集聚和城市功能加速融合。

产业生态不断优化。推动出台“黄金十条”，全力打造政策高地，确立应用安全、安全服务等 4 个方面 12 个方向产业发展规划。“国家队”再添强援，中科曙光围绕算力中心启动建设“1+5”产业综合体。领军企业相继落户，360 数字安全集团湖北运营中心落子布局，新华三规划打造华中总部。产业梯队加快构建，珈港科技、远望信息等专精特新企业陆续入驻，天融信网络安全创新园、数字认证武汉研发运营中心等重点项目相继建成，中金数据武汉数据中心项目入选国家级典型案例。网络安全和信息化产业集群入选全省首批创新型产业集群。

创新载体加快布局。探索网络安全评测模式，国家网络安全众

测平台完成布局。开展网络空间前沿基础技术研究，中关村国家实验室武汉基地（武汉金银湖实验室）成功落户。开展信创产业生态搭建，国家级信息技术应用创新适配基地启动建设。致力打造国家级网络空间安全战略技术承载地，网络空间安全实验室加快筹建。

人才培养稳步推进。实施一流网络安全学院创建行动，探索设立本硕博贯通制网安自强试验班，引进教授、博导 50 人，入驻学生超 2300 人。成功组建湖北省区块链技术创新研究院，校企合作科研项目超过 340 项。万人培训资助计划持续推进，承接中央国家机关培训班 3 期、省级培训班 4 期，培训学员 6000 余人次。国家级网安职业教育中心、人社部网安考试认证中心加快建设，国家关键信息基础设施安全保护培训基地稳步筹建。

（四）聚焦强功能、提颜值，工匠精神加速城市面貌蝶变

基础设施不断夯实。政府投资完成 165 亿元，增长 15.8%。107 国道快速化改造提升主体工程全速推进，九通路改造工程主线完工通车。地铁 7 号线北延线金银湖段即将通车运营，古田一路接金银湖南街工程开工建设，对外交通联系日趋紧密。中部 46 条道路、2 座跨径河桥全部建成通车，新改建市政道路 37.6 公里，临空港新城、径河、金银湖片区路网更加畅通。西南部 25 条园区配套道路新改扩建项目全部完工，助力走马岭、新沟镇片区产业发展。东部金银潭泵站投入使用，中部李家墩、白马泾等重点排水泵站改造工程全部完工，防汛排涝能力有效提升。长青、黄狮海等五大片区雨污分流改造完成，重点渍水点全面消除。三金潭扩建、舵落口北高

压迁改、丰棉村等输变电工程建成送电。新建 DN300 以上供热管网 46 公里。新建 6 座加油站，新增公共停车泊位超过 4500 个。建成 16 座集中式充电站、6000 余个充电桩。

生态文明有力彰显。全面启动国家生态文明建设示范区创建，坚决贯彻河湖长制、林长制，河湖林地生态环境全面复苏，空气质量持续改善。26 个湖泊水质稳定向好，III 类及以上湖泊占比超 50%，无劣 V 类水体。樱花溪公园全线开放，串联构建新城生态骨架。杜公湖国家湿地公园二期开门迎客，观鸟、科普、徒步等功能实现叠加。莲花湖公园焕新升级，月季园、鸢尾园建成开放，吴家山书香拾光花园等 5 个口袋公园入选湖北“最美口袋公园”。全年新建综合公园 3 个、花卉专类园 2 个、口袋公园 15 个，新增公园绿地面积 130 公顷，完成造林绿化建设 100 公顷，栽植苗木 18 万株，以湖为媒、用绿串联，东西湖人加速实现“公园自由”。

城市管理趋于精细。环卫设施优化布局，20 座生活垃圾分类收集屋、1100 个居民小区投放点完成新改建，5 个城市管理服务中心开工建设。智慧环卫等平台上线运营，实现扬尘网络监测、渣土线上监管。市容秩序逐步规范，拆除存量违法建设近 40 万平方米，处置全平台问题 10 万余件。组建联合“治堵”专班，因地制宜精准“手术”，海口立交等长期性堵点得到有效缓解。全域实行“路长制”，开展“一街一品”创建，建成 8 条示范路、7 个示范片区，创建 5 条“零占道和无油烟扰民”达标路，树立管理标杆。

（五）着力稳兜底、强供给，以人为本提升居民生活品质

乡村振兴全面推进。全力开展撂荒地整治，实现应种尽种，新增 1 万亩高标准农田建设计划，切实藏粮于地，端牢中国饭碗。“二品一标”农产品增至 111 个，新建升级 54 家农产品质量安全检测室，农林牧渔业总产值预计达 35.49 亿元，农产品生产实现量质齐升。10 公里农村公路完成提档升级。柏泉擦亮小城镇一期项目完工，茶湾、大周湾、高下湾等美丽乡村建设任务基本完成。我区被评为全省村庄清洁行动先进单位。慈惠乡村休闲游初具规模，打造“乡伴慈惠”旅游品牌，艺术、研学、民宿等产业有效植入，实现 在田野上再造一座“乡愁”。

民生保障更加有力。组织“春风行动”、校园招聘等活动 50 余场，实现城镇新增就业人口 1.68 万人，高校毕业生就业创业 2.22 万人，就业综合指数排名全市前列。“网谷智聘”信息化招聘平台上线运行，5 家零工驿站完成布局，凌空之翼青年社区人才公寓开工建设。完善社会保障体系，全面上线省医保信息系统，异地就医备案实现零跑腿、不见面。建成各类养老综合服务设施 14 个，走马岭苗湖社区荣获全国示范性老年友好型社区。筹集解决基本公共服务人员住房困难试点房源 2600 套。面对十分罕见的旱情，投入 1200 万元进行供水应急保障，完成 28 个老旧小区供水设施改造，解决居民生活和生产供水“最后一公里”问题。

教育资源扩容提质。新开办 20 所中小学、幼儿园，新增入学、入园学位 1.43 万个，公益普惠性幼儿园学位占比达 89.8%，实际新开办中小学和公办幼儿园数量位居全市前列。积极引进省市优质

资源，华师大临空港实验学校、省实验小学临空港校区、育才幼儿园临空港分园集中开学。实施高层次教师引进计划和“银龄计划”，及时补充中小学、幼儿园教职工 720 名。启动建设青年教师公寓。实施“三航工程”，全面提升学科知识水平和课堂教学技能。4 所学校入选“科创筑梦、助力双减”全国试点单位，入选数量全省第 1。吴家山四小教学成果荣获省级二等奖。东西湖职校勇夺全国职校技能大赛物联网赛项第一名。

卫健短板加快补齐。常青花园综合医院、区第二人民医院、区第三人民医院等综合医院建成投用，新增床位 2700 张，再创历史新高。区康复医院、吴家山社区卫生服务中心、3 家街道卫生院改扩建项目竣工交付。全国首个质子刀核心设备入驻协和医院金银湖院区。区人民医院正式获批三级乙等综合医院，重症医学科等 4 个科室获评全市临床重点专科和重点建设专科。新建将军路、东山 2 个街道急救站点，加快打造 12 分钟医疗急救圈。区公共卫生服务中心、P2 实验室投入使用，国家区域重大疫情防控救治基地建设完成。托育服务托位总数超过 2400 个。12 家老年友善医疗机构通过省级验收。

文体旅游亮点纷呈。文化中心盛大开放，文化馆、档案馆、图书馆、科技馆、影剧院、文化创意产业中心建筑群成为武汉新晋“网红”，保利剧院、三联书店等知名 IP 相继入驻，“共享文化之光、点亮新城理想”系列活动闪耀国庆黄金周。樱花溪公园极限运动场地、码头潭公园童梦乐园建成开放，成为市民亲子休闲新选择。区

工人文化宫投入使用，府河生态休闲运动中心即将开放，黄鹤文体中心开工建设。茅庙集获评省级休闲旅游街区，首届临空港龙舟大赛成功举办，“赏花品茶游古镇”等4条精品旅游线路策划推出。代表武汉市参加省第十六届运动会游泳等赛事项目，取得16金14银10铜的佳绩。

（六）持续守底线、保稳定，坚决有力守护一方平安

疫情防控成果有力巩固。严格落实“四早”要求，阻断疫情传播链条。建设改造36个隔离点、2个亚定点医院、4个方舱医院，总床位数超9000张，病患得到及时有效隔离收治。全面推广“场所码”和“数字卫兵”。及时回应群众诉求，完善小区保供网络，有序组织企业复工复产，实现了社会面的总体平稳。迅速贯彻落实国务院联防联控机制“新十条”和市指挥部“新十二条”，保障社会正常运转和群众基本生活。当然，我们还有一些做得不够精准、不够周全的地方，让大家经历了“停下来”“静下来”的艰苦。借此机会，向坚守在抗疫保供一线的同志们，向顾全大局、落实防疫责任的企业，向所有支持全区防疫工作的临空港人，表示崇高的敬意和衷心的感谢！我们无惧风雨，是因为每一个你都在奋力撑伞！

安全生产形势总体稳定。安全生产专项整治三年行动全面收官，排查并整改隐患8.3万处。“5·20”火灾后，开展园区火灾隐患整治“百日攻坚”，392家工业（物流）园全部完成整改。4公里燃气老旧管网改造全部完成。危化品生产经营企业604项隐患按期整改销号。21栋C、D级经营性自建房全部整治完成。扎实推

进舱落口大市场综合整治，违规搭建、占压消防通道、堵塞疏散通道等现象得到有效整治。

社会稳定基础持续夯实。开展市域社会治理现代化试点创建工作，社会治理中心建成投用，构建起“区—街—社区”三级治理联动体系。果断出手化解问题楼盘风险隐患，全力保交楼、保民生、保稳定。一批信访积案和重点突出问题得到及时有效化解缓解。全市首家“共享法庭”在武汉客厅挂牌成立，选训366名“法律明白人”参与社区治理。在全省率先开展政法业务协同一体化试点，深入推进“雷火2022”行动，连续10年保持“四案全破”。

在做好各项工作的同时，我们狠抓政府自身建设，持续提升政府效能。坚持依法行政，深入推进法治东西湖、法治政府、法治社会一体化建设，自觉接受人大法律监督、工作监督和政协民主监督，人大代表建议、政协提案办结率均达100%。

与此同时，国防动员、民族、宗教、侨务、工会、妇女、儿童、老龄、双拥、人防、外事、保密、档案、史志、气象、供销、港澳台、机关事务等工作，也取得了新进步。

各位代表、委员，过去的一年，我们携手同行、历经艰难险阻，更加凸显了成绩的来之不易，这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是市委、市政府和区委统筹谋划、坚强领导的结果，是区人大及其常委会依法监督、鼎力支持的结果，是区政协和社会各界民主监督、通力合作的结果，是全区广大干部群众团结拼搏、共同奋斗的结果。在此，我代表东西湖区人民政府，向全

区人民，向给予我们大力支持的人大代表、政协委员、各民主党派、人民团体和社会各界人士，向各驻区单位、驻区部队，向关心支持东西湖发展建设的国内外各界友人，表示诚挚的问候和由衷的感谢！

在看到成绩的同时，我们也清醒认识到，当前东西湖正处在转型发展的关键期，还面临不少问题挑战：高质量发展水平还不够，产业链条还不健全，重大项目支撑不足；以产兴城、以城聚人的良性互动还未形成；优质医疗、文体等公共服务与群众期盼还有差距；基层治理的基础还比较薄弱，能力有待进一步提升，等等。面对这些问题，我们将采取更有力措施，切实加以解决。

二、2023年主要安排

2023年，是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，是推进东西湖跨越式发展的关键之年，全年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实省、市和区委工作安排，坚持稳中求进工作总基调，更好统筹发展和安全，着力稳增长、稳就业、稳物价，深入开展产业发展大集聚、板块打造大提速、平台枢纽大升级、功能品质大精进、城市治理大提升、民生福祉大改善等六大重点任务攻坚，以政府的担当作为，提振市场信心，带动民众信心，激发社会活力，共度时艰、再呈精彩，为打造具有影响力的“中国网谷”奠定坚实基础。

明年全区经济社会发展的主要预期目标是：地区生产总值增长6%；规模以上工业增加值增长7%；服务业增加值增长7%；全社

会固定资产投资增长 10%；招商引资产业项目到位资增长 5%；外商直接投资完成 1.5 亿美元；社会消费品零售总额增长 7%；进出口增长 10%；地方一般公共预算收入增长 5%；城乡居民收入基本和经济增长同步。

为此，我们将突出抓好六个方面工作。

（一）攻坚产业发展大集聚，加快打造现代产业集群

落实高质量发展要求，坚持优化存量、扩充增量，加快形成以创新为主要引领和支撑的现代产业体系和发展模式。

深耕存量产业壮底盘。扎实开展第五次经济普查，摸清产业发展规模、布局和效益，为加快构建“1+4”主导产业体系提供准确信息支持。打通新型显示全产业链条，实现京东方扩产项目达产满产，建成投产创维科技产业园，加快落户上游原材料和零部件、中游显示模块和封装检测设备、下游消费电子和应用场景项目。建成楚兴产业园一期项目，开工 TCL 智能制造产业园二期，实施菱电电控增资扩产、斯坦雷技改提升，支持宝龙达电子信息产业园做大做强，带动智能制造产业集聚发展。构建烟草产业生态圈，服务湖北中烟稳产运行，加大对香精香料、包装印刷及设备制造企业的培育和扶持力度，形成具有更强创新力、更高附加值的产业链供应链。推动现代商贸产业提质升级，建成运营京东产业园二期，力促顺丰智慧物流园、雨润结算中心等项目落地。聚焦预制菜、高端食品等新风口，加快建设食品加工智慧园区，推动食品健康产业绿色化、高端化转型升级。完工投产海天调味品项目，建成中饮巴比、鲜丰

水果等项目，开工鲜美来健康食品、益海嘉里中央厨房等项目，支持蒙牛高科等企业实施技改升级。

着力招大引强拓能级。研究出台产业链招商奖励办法、产业园区专项政策、产业人才招引政策，从产业发展端、要素集聚端、渠道建设端等多个维度打造配套政策体系。增强招商公司运营能力，完成产业办运行机制改革，形成系统招商的合力。大力开展产业集群招商，建成数智招商大平台，深入分析区域产业承载力和周边产业环境，制定完善产业发展规划和重点细分产业指导目录，围绕核心项目和龙头企业潜在需求，针对性开展延链补链强链，推动上下游企业和相关支持性服务行业集聚发展。突出总部招商，发展楼宇经济，引进各类 500 强、央企等总部项目 2 个以上。力争全年引进投资百亿元以上项目 1 个、50 亿元以上项目 2 个。

呵护市场主体强信心。持续实施“安商稳商”工程，致力“控制成本”，深化“五减”工作，系统开展纾困帮扶，加强各级各类政策协调配合，着力营造更加公平、开放、友好的市场环境。分产业、分行业组织企业对接会、恳谈会、联谊会，促进区内企业产供销串链成环。坚持领导干部包保联系服务企业机制，增加近距离沟通的渠道、频次，竭心尽力为中小微企业谋出路、觅新机，激励企业敢干、群众敢首创。加大培育企业力度，动态管理小微企业培育库，推动 200 家企业进规上限。深入开展“寻苗行动”“培优计划”，充实“金种子”“银种子”上市后备资源库，加快推动企业挂牌上市。加大创新型中小企业扶持力度，积极培育专精特新企业，净增

高新技术企业 100 家以上。

（二）攻坚板块打造大提速，统筹推进区域协调发展

合理安排生产、生活、生态空间，走好内涵式、集约型、绿色化的产城融合发展路子，实施高水平城市更新，推动重点功能板块建设取得突破性进展。

发力工业倍增主战场。锚定五年开辟 4 万亩工业用地、实现产值倍增的任务目标，系统谋划全区工业园转型升级。结合全市“双百园区”建设，稳妥有序处置批而未供土地、闲置土地、低效用地，推进“亩产论英雄”改革，以长青、慈惠、走马岭、新沟镇等片区为重点，完成 8 大工业提升示范片区 76.8 平方公里转型升级方案，优化产业、居住、商业、文旅、公服空间功能配比，出台城市设计导则指引，规划打造若干现代城市风貌的特色工业小镇。出台传统工业园更新改造、转型发展政策，加快园区优胜劣汰“腾笼换鸟”，引入链主龙头企业和一流园区运营商，高品质设计打造智慧生态产业园区和科创载体，招引聚集一批含金量、含新量、含绿量高的新型工业企业、科技企业和研发机构，完善创新生态圈层配套，推动南部临空港科创大走廊起步见效。

激活现代服务新引擎。围绕“黄塘湖—金银湖”两湖一圈，打造东部总部集聚区和商业服务区。推动将军路、常青花园、金银湖一体化连片发展，启动建设金银潭大道接温馨路、塔子湖西路北延等项目，完成万达广场片区道路改造提升，打通区域交通节点。提速开发金银湖 CBD 地块，支持区内企业设立行政总部、研发中心

和销售结算中心。军民融合助力服务业提升，支持凌云科技等园区提档升级，力促航天三江总部三期扩建及相关产业链企业落地。

塑造产城融合活区块。推动吴家山老城与临空港新城连片发展，实施公交连线，打通人流循环，让公共服务和资源要素融合共享。秉承“老城烟火、城市新生”理念，开展重点楼宇改造、街道风貌重塑、公共空间聚亮，着力打造新生态消费流量中心。实施临空港大道主轴沿线功能与品质提升，盘活商业商务空间，对接知名商业运营公司，重点开发首店消费、网红消费、特色消费、社区消费等商业场景，大力发展战略、设计、科研、咨询、金融等楼宇经济。谋划启动临空港副城规划建设，对接引进整体高校资源和产学研平台资源，策划建设走马岭月牙湖生态公园和地铁小镇，拓展食品产业园开放体验场景，快速聚集人气、增强功能、创造活力。

推动城市更新开新局。坚持“留改拆建控”多措并举推进城市更新，以“规划单元”为载体开展老旧片区、老旧小区提升。坚持人民城市为人民，立足群众需求，突出实用功能，加快 15 分钟生活圈建设，打造幸福生活的完整社区。结合商业、文旅、花漾社区，统筹功能配套、场景打造和业态调整，开展微规划、微改造、微治理。启动实施吴家山、金银湖、常青花园等街道新型城市更新项目。持续推进城镇 D 级危房治理，加强自建房全面整治和长效管理。大力开展老旧小区、老自建房、低效厂房等腾退工作，完成征收 150 万平方米以上。

（三）攻坚平台枢纽大升级，积极构筑国字招牌金三角

砥砺打造国之重器，聚焦科技自立自强，串联国内国际双循环，铸就高能级国家战略平台枢纽，不断增强国家级开发区的“硬核担当”。

推动网安基地打造网安产业高地。着力创平台、聚人才、落产业、提能力，开启网安基地发展新阶段。建成投用共享中心一期，完成基地二期道路等市政设施建设，整理开发土地 2.4 平方公里以上。推动金银湖实验室建设，积极承担国家重大专项任务。建设国家级网安孵化器和众创空间，启动运营众测平台，争取中央网信办授予国家级牌照。加强高层次人才引进服务，组建专家智库团队。规划建设大型软件园区，培养专业型软件人才，争创“中国软件名园”。拓展培训中心功能，全年累计培训不少于 1 万人次。加快产业聚集，大力支持应用安全、安全服务领域企业发展，完工国产跨平台操作系统、开源网安基地、曙光研发生产中心。加快 360 数字安全中心实体运营，推动网安基地网络安全能力输出。

依托海峡产业园孕育数字经济高地。用好海峡两岸科技产业园、高新技术创业服务中心、海峡两岸青年创业基地三大品牌，以理想科学城数字经济产业园为引爆点，推进海峡产业园周边 2.36 平方公里区域整体提档升级，引育一批人工智能、高端医疗等领域头部企业和专精特新企业，打造数字技术研发策源地、数字科技成果转化基地和总部型数字经济高地。加快科技成果转化中心建设，推动科技创新、科技金融、技术转移、成果转化、产业孵化、招才引智紧密结合，建设 3 家市级以上孵化器、众创空间。导入之江实

验室、中国民营经济研究所等科技服务资源，健全科技创新全链条服务体系。

借力国家陆港型物流枢纽建设外向经济高地。综保区内大力培育跨境电商、检测维修、销售服务等新兴业态，积极引进各类型保税加工项目，做活做实开放型经济。加快公共检疫检验等功能设施落地建设，完善园区生活设施配套，提升区域承载能力。加强综保区、铁路口岸、青锋港区之间协调联动，服务区内企业对接利用中欧（武汉）班列运力，畅通国际国内物流循环。开展整车平行进口业务，加快申报粮食、肉类、水果三类指定口岸。规范物流行业发展，支持物流产业数字化转型，依托工业互联网标识注册牌照，发展智慧运输、智慧仓储、智慧配送。引导做实汉欧国际物流园建设，积极探索运营模式，引进头部型企业，培育具有核心竞争力的产业集群。

（四）攻坚功能品质大精进，努力建设精致精细城区

树立精品意识、作品意识，实施“城市体检”，当好“城市管家”，精巧布局、精致塑形、精准管理，努力绘就“梦泽花田境、蓝绿临空港”的精彩画卷。

跑出基础设施建设加速度。协调推进京珠高速改扩建、沿江高铁、江汉八桥等重点项目建设，推动硚孝高速二期完工通车，优化高速出入口通行能力。完成 107 国道快速化改造、348 国道荷沙路改造主体工程。完善提升新沟镇、走马岭等片区园区配套道路。优化中东部路网结构，完成莲花湖、海口等片区道路工程，推进创谷

路跨河大桥建设，启动武汉客厅周边、金银湖北部等道路提升。完成农村公路提档升级 50 公里。推进三店 220 千伏、塔西路 110 千伏等输变电项目，开展重点区域高压线路迁改。

刷新生态园林城市新高度。坚持山水林田草一体化保护和治理，扎实开展中央环保督察反馈问题整改，争创省级生态文明建设示范区。实施长江（汉江）高水平保护十大攻坚提升行动，严格汉江入河排污口监督管理，持续推进工业园区水污染治理。加强湖泊水体养护，巩固河湖治理成果。系统推进西北部水系综合治理，打通断头沟渠，构建生态水网。发挥水利设施生态功能，完成汉江及府河 600 亩堤防两林更新，实施老街民垸堤防加固和景观升级，加快形成百里生态廊道。“一山一策”开展山体保护修复与利用，高水平建成吴家山等山体公园。创建国家生态园林城市，完成碧水大道北侧带状公园、网谷核心区郊野公园建设，持续进行植树造林、花田花海建设工作，形成花树交错、望之如绣的城市美好景观。

打造城市综合管理新亮点。持续创建一批特点鲜明、干净整洁的示范片区、示范路。建成新沟垃圾焚烧发电厂二期扩建工程，加快建设环卫（城管）服务中心，创建一批垃圾分类示范点位，升级改造 1000 处垃圾投放点，提升环卫承载能力。强化违建管控，拆除违建 10 万平方米以上。严厉打击超限超载行为，强化道路桥梁管养，推进 35 座重点桥梁智慧系统建设工作。完成李家墩隔污闸重建等 10 个水利系统项目。东部启动机场河以东排水系统完善工程，完成常青花园、将军路片“降水清淤”。中部实施塔尔头、白

马泾联通及东流港拓宽，汛前完成水下工程建设，提升过流能力。开展污水管网提质增效及溢流直排综合整治，持续消除城市渍水点。完善智慧城管系统，建成“视频汇聚平台”。

（五）攻坚城市治理大提升，坚决夯实安全韧性城市底盘

树牢底线思维和风险意识，坚持源头治理、系统治理、综合治理、依法治理，营造有利于经济社会发展的安全环境，形成东西湖城市“数智治理”新名片。

持续优化疫情防控措施。强化社会面宣传引导，带领群众科学认识、理性应对，提高预防意识和居家治疗能力。提升老年人接种率，实现 80 岁以上接种率超 90%，60-79 岁接种率超 95%。充实基层专业医护力量，强化医疗卫生机构分类分级诊疗，加强居民健康管理和服务，确保脆弱群体生命健康。加强医疗物资储备，继续完善医疗能力建设。及时回应群众关切，帮助解决基本生活保障、就医用药等急难愁盼问题。充分发挥一线医护人员和基层工作者的重要作用，加强关心关爱，做好工作生活保障。

用心用情提升基层治理。构建“区、街、社区、网格、场所、单位、人员”七级服务体系。做实做细网格化管理，落实网格员日常巡查、信息收集、分类报事、分级解决工作机制，真正做到认得出人、敲得开门、说得上话，让小事能解决、“闲事”有人管。开展减灾示范社区创建，增强应急救援能力。扎实做好信访安全保障工作，积极开展重复信访治理、信访积案化解。常态化推进扫黑除恶，落实公安视频监控“四同时”机制，提升巡防处突能力，全力

保障社会和谐稳定。

综合整治加强行业管理。坚持行业标准，聚焦监管盲区，综合运用法律手段、市场手段、行政手段开展重点行业综合整治。清理疏解“乱散差”物流园区，重拳治理劳务“黑中介”，坚决打击“胶囊房”违规出租，规范管理专业市场、批发集市、“小破旧”餐饮、旅社、长租屋等经营主体，坚决压实企业劳务用工、安全生产等各项责任。妥善化解房地产、金融等领域风险，坚决守住不发生区域性系统性风险底线。加快消除消防、燃气、道路运输、建设施工、危险化学品、特种设备等领域安全隐患。筑牢食品质量安全防线，守护群众“舌尖上的安全”。

科技赋能城市管理。制定数字东西湖建设管理和开发应用方案，构建“数字政府、数字经济、数字社会”三位一体的数字东西湖标准体系。依托区大数据中心，建好用好城市运行中心，有效整合各部門信息系统和数据资源，让数据真正成为政府决策的重要参考、经济运行的重要资源、社会治理的重要组成。从公共管理、经济调节、社会治理等方面工作入手，开发若干应用场景，持续增强信息收集、数据统计、分析研判能力，逐步推动空间建模和数字孪生，不断提升智慧城市运行水平。

（六）攻坚民生福祉大改善，共同缔造宜居宜业品质生活

树立全生命周期的“大民生”理念，紧扣群众关心关注的热点难点问题，加快补齐民生短板，完善公共服务体系，使居民获得感幸福感更加充实、更有保障、更可持续。

办好人民满意的教育。全力推进莲花湖初中、金银湖高中等 17 所学校新改扩建工程建设，根本扭转中小学学位总量不足、空间布局不均问题。实现义务教育现代化学校建设达标率 100%。推动高中教育扩面提质，支持吴家山中学、吴家山四中做强做优。研究推动“三新”背景下普通高中教育变革，加快推进新课程、新教材示范区建设。高质量完成教师招聘、交流培训等工作，扩充师资力量，激发教师活力。

坚持就业优先战略。深入推进区人力资源产业园、区人力资源市场建设，统筹开展各类就业服务专项活动，扩大优质就业服务供给。大力实施技能人才培育行动，选树一批“临空港工匠”，推动产业链和人才链环环相扣。支持多渠道灵活就业和新就业形态健康发展。深入打造东西湖“安薪城区”品牌，维护新就业形态劳动者劳动保障权益。

增强医疗卫生服务能力。实施医疗卫生机构提升工程，推进区急救中心、市精神卫生中心东西湖分院、长青街卫生院等项目建设，新建 20 个社区卫生服务站（卫生室）。持续扩大区域医共体覆盖面，支持区人民医院创建三甲医院，引导协和、普爱等优质医疗资源参与医联体建设，完善区域紧密型中医医共体。加大医疗卫生专业人才招引培育力度，赋能卫健事业高质量发展。促进家庭医生签约服务发展，实现 7 万居民享受签约服务。深入推进“323”攻坚行动，完成全区心脑血管疾病及适龄妇女免费筛查工作。

丰富群众精神文化生活。充分发挥文化中心、体育中心、码头

潭公园、樱花溪资源集聚作用，引进优质文旅体品牌，广泛开展特色活动，打造全市顶级文体矩阵。建成投用府河体育公园、梧桐雨公园，推行文体场馆“低免开放”，打造一批城市书房，满足居民多层次、多样化休闲需求。推进全省全域旅游示范区建设，启动打造“一部手机畅游临空港”智慧旅游平台，实现“吃住行游购娱”全面升级。推动杜公湖、三古景区创建3A景区，助力柏泉打造武汉战略门户游憩功能区。

关心老年人和应关爱群体。探索为全区常住老年人和城乡低保对象、困难群体购买意外伤害保险和大病保险。深化老年友善医疗机构建设，积极推进医养结合，丰富老年人活动场所，促进身心健康愉悦。推进儿童友好社区建设。实现12个街道（社区）社会工作服务站（室）全覆盖。协调推进特殊教育学校建设，促进残疾人创业就业。实现残疾人精准康复服务率达到90%以上。推进保障性租赁住房建设筹集工作，加快落实从事基本公共服务人员住房政策。

建设宜居宜业和美乡村。坚决守好耕地保护红线，将撂荒地纳入高标准农田建设计划，完成1.3万亩高标准农田建设。大力推进高效生态渔业建设，推动南美白对虾等项目达产见效，争创省级、国家级原（良）种场。发展林果经济，扩大咸丰白柚、“红美人”柑橘等名优水果种植面积，壮大乡村产业。鼓励供销社创新发展。完成将军路马池二村、慈惠石榴红村等人居环境综合整治工程，加快推进走马岭沿汉江村湾集并。提升“乡伴慈惠”景区整体运营能

力，建设蔡家、鸦渡等新型农村休闲社区。

三、加强政府自身建设

把牢政治方向。坚持政治引领，自觉用党的二十大精神指导思想和实践，不断增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力。厚植为民情怀，扎实开展美好环境与幸福生活共同缔造活动，准确把握为民服务的方向脉搏。严格依法行政，自觉尊法学法守法用法，依法接受人大法律监督，自觉接受政协民主监督，主动接受社会和舆论监督，不断提高人大代表建议和政协提案的办理水平。切实履行全面从严治党主体责任和“一岗双责”，深入推进政府系统党风廉政建设，营造风清气正的良好环境。

提升行政水平。着力谋发展，站位国家级开发区视野格局，创新思维模式和工作方式，提升全域发展的战略性和整体性，增强对城市发展科学性、规律性的认识和把握，自觉融入省、市发展战略，担当“四副之一”使命。着力建机制，优化城市更新、产业招商、项目建设、议事决策等工作机制，加强政府系统运行体系化、标准化建设。坚决推进国资国企改革，完善组织架构、绩效考核、薪酬管理、投资管理等机制，提升国企综合竞争力。着力攻难题，紧紧抓住发展空间制约和产业聚集不足两大矛盾，勇于涉深水、破坚冰，一心为公、心无旁骛。创新真空地带监管方式，破解新兴领域、交叉领域治理难题，化解历史遗留难点问题。着力提能力，注重打基础、带队伍，保持知识渴求的危机感和紧迫感，不断提升现代化专业素养，建设一支业务精、敢创新、执行强的政府系统干部队伍。

不断改进作风。坚持实事求是，不羡浮华、不做虚功、不搞表面工程。坚持应急与谋远相结合，一锤接着一锤敲。纠“四风”树新风，坚决与不贪也不干的躺平作派，绕来绕去、机械执行的内卷作派，人很忙事没动、一问三不知的点卯作派，对领导唯唯诺诺、对群众颐指气使的官僚作派作斗争！严格控制“三公”经费，持续压减日常经费，将更多公共资源向企业、向基层、向民生倾斜，实现政府过紧日子游刃有余、群众过好日子有滋有味！

各位代表！明年我们的经济数据如果好一点，创业的青年就可能放飞梦想，艰难的企业就可能迎来新机，奔波的打工人就可能多挣几份辛苦钱，劳作的农民工就可能多攒几笔生活费。每一个宏观数据的背后都是无数人的辛勤、奋斗、汗水与希望，我们政府的每一位公职人员没有理由不为之而坚定信心、殚精竭虑。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在市委、市政府和区委的坚强领导下，全心全意为老百姓谋幸福，尽职尽责为东西湖谋发展，在新的一年里，真诚与大家携手共绘新篇章！

名词、术语解释：

1. “三区三线”：农业空间、生态空间、城镇空间，永久基本农田保护红线、生态保护红线、城镇开发边界
2. “黄金十条”：为支持武汉临空港国家网络安全人才与创新基地发展提出的十条政策措施，分别是加强人才引进、支持人才培养、支持智库和新型研发机构建设、支持公共服务平台建设、支持科技创新、加速产业集聚、扶持企业发展、财政奖励支持、加强土地供应、支持组建产业发展基金
3. “一街一品”：全区十二个街道，根据自身特点，设定不同主题，创建示范路或示范片区
4. “二品一标”：绿色食品、有机农产品和农产品地理标志
5. “银龄计划”：教育部面向社会公开招募一批优秀退休校长、教研员、特级教师、高级教师等到农村义务教育学校讲学的计划
6. “三航工程”：“启航、导航、领航”三大教师培养工程
7. “四早”：疫情防控工作要做到早发现、早报告、早诊断、早隔离
8. “五减”：减环节、减材料、减时限、减费用、减风险
9. 专精特新：专业化、精细化、特色化、新颖化
10. “四同时”机制：同时设计、同时施工、同时验收、同时使用
11. “三新”：高考新变化、课程新变化、教材新变化
12. “323”攻坚行动：着力解决影响群众健康的心脑血管病、癌症、慢性呼吸系统病等三类重大疾病，高血压、糖尿病两种基础

疾病，出生缺陷、儿童青少年近视、精神卫生等三类突出公共卫生问题

13.三古：柏泉古寺、古井、明清风格古村落