

2020 年工作总结及 2021 年工作安排

东西湖区自然资源和规划局

2020 年是极不平凡的一年，面对突如其来的重大疫情，全局 60 余名党员干部逆行下沉社区和 TCL 密接隔离点抗击疫情，众多干部职工坚守岗位保障运转，众志成城，砥砺前行，守护了人民健康和生命安全。回望 2020 年，全局在市局党组和区委、区政府的坚强领导下，局领导班子紧密团结带领全局上下紧盯目标，克难奋进，围绕全区中心工作，发扬“土保姆”和“店小二”精神，以敬业、务实、高效、创新的理念和工作作风，严防新冠疫情反弹、松材线虫扩散和洪水侵袭，充分发挥自然资源和规划引领保障作用，助力企业复工复产，为全区疫后重振经济建设作出了应有贡献。

一、2020 年工作情况

（一）强化规划引领，落实规划管控

2020 年，启动了全区控制性详细规划评估及控规优化工作，分类实施有效的空间管制。立足金银湖生态禀赋，以打造“武汉西生态会客厅”为目标，编制完成东西湖区金银湖“大湖+”实施性规划，划定了天际线重点管控区域（含严格管控区、建设引导区、重点控制区以及协调区），推进环湖地区整体品质提升。结合全市新一轮城市总体规划修编以及自然资源部新一轮土地利用规划试点工作，编制完成了非

集建区规划，为探索形成一条特大城市近郊非集建区由“农业生态地区”向魅力田园地区转变的特色发展路径提供规划指引。以生态导向为引领，坚持问题导向、目标导向和实施导向相结合，完成了《东西湖区汉江北岸绿色转型发展综合规划》前期研究，旨在加强汉江北岸的生态保护与利用，打造全市乡村振兴升级标杆典范。

（二）强化土地管理，保障项目落地

2020年，完成储备土地29宗，总面积226.6公顷。通过武汉市国有建设用地使用权交易平台发布挂牌交易29宗土地，成交总用地面积约136.42公顷。13个批次（项目）获得批准建设用地批复文件，批准总用地面积224.177公顷。办理完成设施农用地备案总面积55.21公顷。顺利推动京东方、康宁、蒙牛、宝龙达等项目集中开工建设。

（三）强化耕地保护，严守耕地红线

2020年，批准建设占用耕地90.32公顷全面落实耕地占补平衡。开展永久基本农田划定不实问题摸底，完成2019年耕地质量等别年度更新评价工作。启动东西湖区辛安渡街林家台一期、二期提质改造（旱改水）项目（共43.33公顷）施工建设。推进开展农村乱占耕地建房问题清理摸排。开展2019年耕地保护督察及往年督察挂账问题整改，我区2019年耕地保护督察和往年挂账问题共177个，121个问题已完成整改116个，整改率95.87%。严格坚守耕地红线，切实落实我区耕地保护目标。

（四）强化政治担当，抓实专项整改

2020年，严格落实行政执法三项制度，完善自然资源领域执法行为，推进批而未供、闲置土地处置等专项工作。批而未供（2009-2017年）土地处置任务量6224亩，处置完成6542亩。东西湖区疑似闲置土地总量8507亩，完成闲置土地处置8134亩（处置率95.61%）、消化7998亩（消化率94.01%）。持续开展2019年季度卫片图斑核查工作及2018年卫片执法违法用地整改工作。组织开展区委第一巡察组对我局党组巡察反馈的4个方面25个问题整改，深入查漏补缺，不断健全相关制度，以巡察整改的成效全面推动全区自然资源和规划工作质量发展。

（五）强化服务意识，回应社会关切

2020年，主动担当作为，及时回应群众关注，做到急企业所急、想群众所想。持续推进停车场及新能源汽车配套设施建设，建成11588个新建停车泊位和4座机械立体停车库，2座独立公共停车楼开工建设。新增3277个充电桩，建成17座集中式新能源汽车充电站。加氢站建设项目均已开工建设。完成8个老旧小区既有住宅增设电梯可行性分析及图纸审查事项。累计解决43个历史遗留“问题房”项目，解决套数17577套。按时处理市长专线1366件，区长热线47件，城市留言板740件，武汉市阳光信访平台109件，共计2262件。

推进医疗卫生设施项目建设，补齐区域医疗服务短板。优先支持“疫后重振”医疗卫生项目开工、复工、建设，在办理9家医院建设工程规划许可证中，提前介入方案审查，

缩短办理时间。完成市金银潭医院应急病房楼项目、柏泉街卫生院发热门诊项目以及径河街卫生院综合大楼项目的建设工程规划许可，完成东西湖区精神病卫生院、东西湖区常青花园综合医院等6个项目规划方案审查。

（六）强化改革创新，优化营商环境

2020年，继续深化“四办”改革，落实“多规合一”平台建设，提升政务服务“一网通办”水平。区不动产登记中心践行预约服务、限时服务、延时服务、微笑服务承诺，开展上门服务行动，将“一网受理、一窗办结”的业务窗口设置小区内，切实满足群众的需求，发扬“店小二”服务精神，做到让群众少跑路，把服务送到家。全年不动产登记中心共收到来自群众和企业赠送的13面锦旗，全局“双评议”未收到不满意评价。

（七）强化队伍建设，营造干事氛围

2020年，严格按照标准、程序开展干部选拔任用工作，完成3名四级主任科员的职级晋升，3名事业单位副科级干部的选拔任职。公开招录2名公务员，专项招聘1名事业编人才，推进1名公务员转任。积极向市局、区委组织部推荐有能力的年轻干部到其他部门任职交流，拓宽干部交流的外部渠道。通过完善局内各项工作制度，规范相关审批程序，切实提高工作效率，提升服务质量。为打破科室壁垒，将局重大办撤并到局办公室，避免多头管理。通过一系列措施，壮大了干部队伍，激发了干部职工的工作热情，营造干事创业工作氛围。

（八）强化“两个责任”落实，提升管党治党能力

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全年共组织 15 次党组理论中心组学习。充分发挥党支部的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，积极助力疫情防控和复工复产。大力推进党支部标准化规范化建设，驻政务中心窗口支部被授予武汉市五星级基层党组织。严格落实党风廉政建设责任制，开展丰富多彩的党风廉政宣教月活动，强化廉政风险排查，推进政治生态建设。进一步转变工作作风，强化“双评议”和“好差评”监督管理。扎实推进文明创建工作，已获 2019-2020 年度区级最佳文明单位称号，市级文明单位推选正在公示阶段。

2020 年，综合治理、档案管理、林业有害生物防治、脱贫攻坚、议提案办理等工作有声有色。落实党组法治主体责任，完成市、区“七五”普法依法治理工作验收检查。切实加强地质灾害隐患点“四位一体”管理及森林防火、全局安全生产、安全保密工作，全年未发生重大安全事故，未出现失泄密情况。扎实开展扫黑除恶专项斗争，被评为全区 2020 年度平安建设优胜单位。按照区档案行政执法监督检查结果，我局被确定为档案管理工作达标先进单位。认真组织积极开展松材线虫病防治和松材线虫寄主植物巡查抽检，对检测结果为阴性的木材公司及时恢复植物检疫证书，助力企业复工复产。按照脱贫攻坚总决战工作要求，支持结对扶贫单位农用主干道维修工程建设及商业仓储项目落地。完成 25 件区人大政协提案办理。政务信息公开、统战、民族宗教、

双拥、工会、财务等工作均得到强化提升。

二、2021 年工作安排

2021 年是“十四五”开局之年，做好今年自然资源和规划各项工作对于促进全区“十四五”规划开好局、起好步具有重要意义。重点抓好以下几方面工作：

（一）优化空间规划，引领城市高质量发展

整体谋划新时代国土空间开发保护格局，科学布局生产空间、生活空间、生态空间，探索建立国土空间规划体系。启动网安二期基本生态控制线调整，同步启动土地利用总体规划调整工作，并积极争取市级规划建设用地指标的支持。继续推进控规优化工作。加强空间形态管控，编制城市色彩控制导则，强化城市设计。同时针对转型期间部分具有活力的优质工业项目深入研究处置方案，探索在建成区实施产城融合的路径。启动慈惠汉江沿岸产业和空间研究，着力构建自然生态、城水和谐、产业兴旺的滨江空间体系。

（二）强化计划管理，推进产业项目落地

立足区域未来发展，坚持民生优先，强化土地供应精细化管理，优化土地供应结构，科学编制土地储备供应计划，加强项目用地保障。优先保障网安基地二期建设，加快跟进京东、海天等招商项目以及走马岭等重点项目土地农转和供应计划，确保项目尽快落地。

（三）加强全程管理，推进节约集约利用

加强和规范土地供应，严格执行土地供应政策，加大法律法规执行力度，主动与上级主管部门衔接，确保管理符合

国家的法律法规。加大闲置土地处置力度，严肃查处、依法处置各类闲置用地。加大对土地节约集约的监督管理与执行力度，全面推进新增工业用地“标准地”出让，加强土地利用动态巡查，强化供后开发利用监管，实现节约集约利用的动态监管。

（四）直面问题症结，实施审批流程再造

全面梳理批、征、储、供、用土地管理全流程，围绕“程序规范、环节减少、主动服务、效率提高”的原则实现国有建设用地利用管理流程再造。农用地转用审批要与招商引资项目“精准对接”，减少批而未供数量；新增建设用地土地补偿安置要合法“提前介入”，减少用地纠纷；土地储备机构要重视强化“整理经营”意识，适当引入第三方力量实施经营整理，确保净地政策落实到位；土地公开供应要“精打细算”，避免国有资产损失；土地开发建设上各部门要“各司其职”，依法履职，确保后期监管无死角。

（五）加大处理力度，盘活存量建设用地

深入贯彻落实“增存挂钩”机制，严控增量，大力盘活存量建设用地，对2009-2020年的批而未供土地进行深入清理，查清批而未供土地情况，分批次逐地块制定处置方案，全力推进处置工作。

（六）优化营商环境，深化重点领域改革

全面开展“一网通办”业务，深化“放管服”改革，促进营商环境改善。利用“多规合一”业务协同平台，全面优化工程建设项目审批流程，力争标准件实现一窗办结。打造

政务特色服务，规范区域测绘管理，优化行政审批后台流程，推进“同城通办”业务，全面开展“互联网+不动产登记”工作，在全市范围内试行“一事联办”，探索“窗口延伸”到街道政务服务中心，持续加强不动产登记制度化和规范化建设。加快历史遗留“问题房”办证事项推进，解决不动产登记历史遗留问题。

（七）加强法治建设，提升执法监察效能

积极开展土地例行督察整改，持续加大对违法用地行为打击力度，对新增违法占用耕地建房行为“零容忍”。加强土地批而未供、供而未用等批后建设管理。立足法治建设，加强政策研究，做好合法性审查，压实基层巡查执法责任，建立健全自然资源和规划部门执法监察长效机制和执法体系，切实提升执法监察效能。

（八）推进信息化建设，打造智慧化城市管理

进一步推进国土空间基础信息平台建设，及时纠错更新数据，逐步开展东西湖区自然资源和规划在线执法信息系统和智慧决策综合信息系统、东西湖区国土空间基础信息平台建设。另外，加强政务信息主动公开，对区内规划展示馆进行改造升级并争取尽早对外开放，展现我区规划成果，更好服务我区自然资源和规划管理，推动招商项目快速落地。

（九）抓好“六大建设”，推动全面从严治党纵深发展

持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，抓好中央省市区有关决策部署落实。加强党的建设，继续推进支部标准化建设，开展庆祝建党 100 周年系列活动。

以全区作风建设年为契机，进一步强化党风廉政建设，积极开展“庸懒散慢乱浮”专项治理，持续营造良好的政治生态。强化机构建设，推进事业单位改革。强化干部队伍建设，大力推进干部选拔任用工作。重视人才培养使用，营造浓厚的干事创业氛围。加强法制体系建设。加强习近平法治思想和《民法典》学习宣传，启动“八五”普法，加大对自然资源和规划行业法律法规的宣传力度。