

# 2017 年度发改委年终工作总结

2017 年，发改委党组在区委、区政府的正确领导下，在省市发改委的指导支持下，深入学习党的十八大、十八届三中、四中、五中、六中全会和党的十九大精神，团结和带领全委干部职工，紧盯“两先三区”、“一城三港”建设的战略目标，围绕“关于追赶其他两个国家级开发区行动计划”和“八大产业三年振兴行动方案”，认真履行综合经济管理职能，拼搏赶超，真抓实干，圆满完成了区委、区政府下达的各项目标任务，创造了一个又一个临空港速度与现象。按照考核组安排，我代表发改委领导班子做述职述廉报告：

## 一、以推动发展为核心，认真履行职能职责

**（一）抓监测，强调度，落实目标当参谋。**发改委以全区经济工作核心任务为重点，围绕全区对经济工作的要求，充分发挥经济运行监测、预警、调度、分析的职能，顺利推进各项主要经济指标稳中向好、稳中有进的发展。

一是充分发挥“经济分析预测参谋部”的作用。2017 年，委领导班子先后多次深入企业和各街道、管理处走访调研，争取准确掌握全区重要指标、重点企业运行情况，为领导决策提供参考，全年共完成经济运行分析、调研报告等各类促进经济发展类材料 30 余篇。另外，我们结合临空港经开区当前的发展形势和发展机遇，在全面比较我区与东湖、沌口两个开发区发展情况的

基础上，提出了“三年努力缩小差距，五年形成鼎立之势”的追赶行动计划文章，得到陈书记和彭区长的高度肯定，并专门要求在全区范围印发学习。

**二是充分发挥“经济指标调度指挥室”的作用。**2017年春节上班第一天，在市级目标分解下达前，由发改委牵头，将11项GDP基础指标及9项主要经济指标一季度目标任务分解到各街、产业办与区直部门，为实现一季度经济运行开门红打下了坚实基础。指标调度力度也不断加强，基本形成了较为稳定的“周通报、月调度、季分析”工作机制。每月25日左右召开经济运行调度会，对预报进度不理想、差距较大的责任单位下发督办函进行督办，对每月实际完成情况排名后三的单位进行通报，并要求其在全区拼搏赶超交流会上作表态发言。同时，针对全年工业指标完成不理想的状况，对工业经济进行专题研究，并将“四上企业”下达各街、产业办，进一步增加规模以上企业入库数量，夯实我区经济发展底盘。

**三是狠抓督办落实，力促各项指标平稳推进。**将各项重点指标完成进度低于全区平均水平的单位，纳入到区委、区政府督办室、区纪委督办室的重点督办工作中，重点督办各街、产业办经济指标增幅大起大落的情况，确保全区各项经济指标平稳推进。全年地区生产总值预计实现723亿元，同比增长8.2%（若不含中烟增长8.6%）。全年固定资产投资预计完成600亿元，同比增长20%，增幅在全市各区以及开发区均排名第1，远超市级拼

搏目标近 20 亿元。

**(二) 抓项目，增投资，超速发展打基础。**发改委牢牢抓住“投资和项目”这个牛鼻子，不断创新项目推进和管理体制机制，不断提升投资对经济的拉动效能。

**一是积极创新项目推进工作机制。**一方面，探索建立了武汉临空港经济技术开发区园区建设管理工作制度。成立了园区建设管理工作领导小组，承担全区重大产业与重点项目协调推进工作。对全区重点项目全面推进、跟踪服务、限期督办、加强考核。组织各类重大项目专题协调会 27 次，研究项目推进过程中各类问题 115 个，事项 294 项。另一方面，继续深入推进“一挂两包”工作机制。将重大产业与重点项目列入区级领导“一挂两包”推进计划，并实行动态管理。截至目前，共有重大产业与重点项目 266 项，协议总投资额 3508 亿元。

**二是精准发力推动新开工项目建设。**积极应用重大项目集中开工机制，项目建设速度大大加快。全区共举办 5 次集中开工，开工项目 37 个，协议投资总额破千亿。承办全市招商引资重大项目开工暨新两园建设大会，集中开工协议总投资额 2 次位居全市第一。2017 年，全区共新开工产业项目 57 个，协议总投资额 1322 亿元，同比增长 531%，创历史新高。其中新开工的工业项目 44 个，协议投资额 1138 亿元。葛洲坝、利嘉、航广卫星、启迪网安孵化器等 13 个项目创造了“当年签约、当年开工”的“临空港速度”。

**三是加速推进政府投资项目建设。**发改委有效整合了城建、交通、水务以及社会等领域的政府财政资金、重点领域加大投资力度，不断弥补配套基础设施和公共服务设施配套不足的短板。2017年计划推进政府投资项目149个，匡算投资233亿元。截止12月底，开工在建项目111个，项目开工率达77%，完成投资申报105亿元。承办七军会的区体育中心已经封顶，协和托管的人民医院正在进行外装工程。6个PPT项目包的前期工作已全部启动，临空港新城及网安基地一期前期工作进展顺利，人才社区、轻轨1号线配套道路、网安基地展示中心及培训中心、网安基地一期外环路、银潭路等项目已开工建设。

**四是有效落实市级重点项目。**今年市政府下达我区市级重大项目16个，项目总投资983.4亿元，年度投资71.5亿元，实际完成投资92.5亿元，超计划目标20.9%。其中：在建项目8项，计划新开工项目4项，前期项目5项。目前，葛洲坝、京东方、金银湖大厦等项目已开工。光明项目、中金华中数据中心项目已完成施工招标即将进场施工。国家网络安全人才与创新基地（一期）已完成土地转用和征收，其中共享中心已提前开工。

**（三）抓规划，争政策，推动发展兴产业。**为奋力追赶其他两个国家局开发区，推进临空港经开区经济发展，打造经济发展新动能，发改委结合全区产业发展现状，大力推动发展新产业。

**一是实施八大产业三年振兴方案。**积极培育以“芯（芯片制造和集成电路）、屏（新型显示屏）、网（网络安全和大数据）、

能（能源）、智（智能制造）”为代表的5大战略性新兴产业集群，着力发展壮大市场潜力巨大、产业爆发力强的健康食品、新零售、临空为代表的3大转型升级产业，加快形成具有临空港经开区特色的八大（5+3）现代产业体系。

**二是推动现代服务业蓬勃发展。**积极引导现代物流、电子商务、总部经济、新兴金融、现代旅游等高附加值服务业，推进服务业集群化发展。2017年全区服务业增加值完成170亿元，同比增长8%，第三产业增加值占GDP比重达23.5%，较去年提高0.5个百分点。重点推进亿元以上服务业项目45个，协议总投资376亿元。新开工服务业项目9个，协议投资额178亿元。武汉客厅二期、利嘉武汉国际产业园、捷利畅达“互联网+物流”交易信息平台等项目顺利开工。恢复设立总规模5000万元的“现代服务业发展专项资金”、“总部企业兑现奖励专项资金”和服务业“小进规”奖励专项资金，进一步提升财政性资金引导服务业发展的能效。

**三是大力做好全区规划工作。**为进一步扩大我区“十三五”发展的总体目标“两先三区”、“三个千亿、五个翻翻”的知晓范围，鼓励全区上下紧紧围绕总体目标，拼搏赶超。2017年，区发改委深入推进“十三五”规划后续工作，完成了“十三五”规划纲要的整理编印和发布工作。同时，重点跟进通用机场规划建设，通过与省市发改委多次协调，市发改委已将东西湖区通用机场列入《武汉市通用机场规划》。重点关注长江新区规划，重

新启动了交通组织规划的编制工作。

**四是深化推进各项改革工作。**为推进全面深化改革，我委主动承担起区内一挂两包、农村产业融合发展、生态文明体制建设等改革项目。分别起草并印发了 2017 年全面创新改革和供给侧结构性改革工作要点，并按照要点推进落实。

**（四）抓数据，优质量，注重应用强支撑。**今年以来，在省、市统计局的指导下，在区委、区政府高度重视下，统计基础日益夯实、统计能力逐渐加强、统计队伍明显增强、统计行为更加规范。

**一是抓改革，推进统计工作创新。**为进一步深入推进统计改革创新，努力提高统计数据质量，我委组织相关统计人员赴深圳市坪山区、成都市锦江区进行了有针对性的考察学习，重点学习以上两地在新形势下如何做好应统尽统、加强统计基础工作、政府购买服务、提升预判预警能力，为全区统计工作提供组织保障。

**二是抓服务，推进统计监测预警。**发改委深入分析研究，找问题，想对策，切实转变观念，从事后统计转变为事前监测预警，及时向区委、区政府领导提出针对性的合理化建议，当好参谋。

**三是抓入库，推进经济提质增量。**及时掌握本辖区内企业的信息，对达到标准的企业及时申报入库，做到应统尽统，保证了“四上”企业经济总量的增加。2017 年全年全区完成四上企业入库 124 家，其中，工业 33 家，商贸业 26 家，服务业 19 家，建筑业 40 家，房地产 6 家。完成新增 72 个固定资产投资企业的

入库申报工作，数量在全市居前列。

**四是抓质量，推进企业依法统计。**今年主动开展了统计数据质量检查，实地到现场核查 113 家。查处违法案件 3 起，7 月 28 日在全市统计工作会上，东西湖区作了《开展统计数据质量案例式交流》发言，全区统计执法工作走在全市前列。

**五是抓基础，推进统计“双基”达标。**今年市统计局将东西湖区纳入 2017 年度省级统计基础工作规范化创建单位。我委高度重视，着力推进区级统计基础规范化建设达标工作。6 月 7 日，省局验收组查看了各类资料，并进行了检查验收，对全区统计基层基础创建工作给予了高度评价。

**（五）抓环境，促两型，建设“美丽东西湖”。**一是大力促进循环经济发展。加快推进新沟镇循环经济工业园建设，重点九州龙、鑫齐力项目部分建成、金德机电、鑫益等项目开工建设。加快食品加工区循环经济示范园区建设，重点扶持周黑鸭、良品铺子等企业做大做强。加快台商密集区生态工业园建设，推进园区循环化改造工作。**二是**积极推进两型社会建设。强化创新驱动发展转型，大力推动“绿地”、“蓝天”、“碧水”工程建设以及重点领域的节能减排，营造“绿色惠民”两型发展氛围。三是扎实做好 2016 年度节能目标考核工作。预计全区全年单位 GDP 能耗降低率为 4.1%左右，能源控制总量在目标范围内，较好地完成了市政府下达我区单位 GDP 能耗降低率、能源控制总量目标。

## **（六）抓全局，促发展，稳步推进物价、粮食等工作**

一是**强化价格执法力度**。积极开展成品油市场价格、涉农收费、涉企收费、机动车停放服务收费、自然垄断领域价格收费等各项价费专项检查 17 项。检查企事业单位 285 家。同时，结合武汉“双评议”活动，突出抓好机关事业单位违规收费、居民高价用电、城管系统收费、生猪屠宰收费、相对封闭区域价格等群众反映较多问题的整改工作。责令整改 28 个，责令退款 42000 元（其中上**缴**财政 18000 元）。受理各类价格举报、咨询件 1569 件，同比增长 50%，按期办结率 100%，满意率 100%。召开 4 次价格政策提醒告诫会，进一步推进价格公共服务。全年依法依规受理各类行政、刑事案件价格认定工作，严格按各类认定规则、操作程序完成 241 件认定案件，标的额 766 万元。

二是**稳步推进粮食工作**。积极组织指导收储企业开展储粮收储轮换工作，2017 年实现市级储备粮收购入库 200 万公斤，确保储备粮食安全。保质保量完成全年军粮供应任务，及时准确地向国家粮食局上报各类粮油统计报表，为上级宏观调控提供可靠依据。加强粮食市场监管与安全监管，维护粮食市场政策秩序。为进一步改善粮库仓储设施条件，又对东山粮库粮油综合检验化验室在原址上拆除重建，目前，该项目已于 12 月下旬正式开工建设。

三是**积极做好对外经济协作工作**。今年以来我委接待了农五师、五峰县、神农架等 6 个考察团，组织完成了 2017 年赴疆、

赴恩施来凤的考察对接工作，争取援助资金 772 万元，帮助这些地区改善民生基础设施、发展支柱产业。

**四是扎实推进精准扶贫工作。**认真贯彻落实全区扶贫工作会议精神，坚持以解决和巩固贫困群众温饱问题为出发点，以改善贫困地区群众生产生活条件为重点，真抓实干，取得了一定的工作成效。王碧、王迎、吴茂松 3 户贫困户已于 12 月通过了扶贫第三方考核，有望提前实现脱贫销号。

## **二、以队伍建设为核心，不断增强干部队伍素质**

“火车跑得快，全靠车头带”。区发改委领导班子致力于打造一支素质高、能力强、能完成各种艰巨任务的人才队伍。这对于全面完成区委、区政府下达的各项目标任务，具有重大的意义。

**（一）抓学习，强素质。**一是认真抓好中心组集中学习。全年委党组中心组开展学习 12 次，每次学习都组织了讨论。二是认真抓好职工政治理论学习。全年组织职工集中学习 10 次，其中开展支部主题党日活动 48 次、班子成员围绕不同主题在各自所属支部讲党课 6 次，提高了职工的政治理论水平和政策水平，增强了干部服务群众的自觉性。三是认真组织业务学习。结合单位主要业务工作，全年围绕经济预测分析、重点建设项目管理、项目初步设计审查内容，共安排 30 多名同志前往北京、浙江、重庆等地参加上级业务部门组织的学习培训班。通过学习，职工的理论素质有了较大提高，形成了《关于武汉市东西湖区财政收入占 GDP 比重偏高原因分析研究的报告》《武汉市以综合体

项目为抓手推动健康服务业发展》等一大批获区委、区政府领导肯定的专题文章。

**（二）抓用人，壮队伍。**今年，委党组对委干部队伍情况进行分析梳理，向上级推荐选拔处级干部 4 名，在核定的职数范围内最大限度地调整使用干部，真正把能力强、素质好、作风硬、群众信任的干部选拔到领导岗位上来，进一步充实领导干部队伍。根据工作需要，近期又将《区发改委 2018 年科级干部竞聘上岗方案》上报组织部和人社部门，现已获批，正计划按程序组织实施。

### **三、以廉政建设和作风建设为核心，营造风清气正干事氛围**

今年我委认真贯彻落实党的十九大精神，深入开展“两学一做”学习教育，以落实党组主体责任、严格规范依法行政为着力点，以规范权力运行、完善风险防控为重点，着力构建惩防体系，提升队伍素质，转变工作作风，进一步把党风廉政建设工作提高到一个新水平。

**（一）健全和完善党风廉政建设工作责任机制。**年初，委主要领导、分管领导与 19 个科室签订了党风廉政建设目标责任书，确保任务明确，责任到人，形成了党风廉政建设主任全面抓，副主任重点抓，科室负责人具体抓的工作格局，并把目标责任书的考核结果与年终评优挂钩，与干部能力考察和干部使用挂钩，使干部职工责任感明显增强，工作热情进一步提高，做到了年初有安排，年中有检查，年末有考核，确保了党风廉政建设和反腐败

工作扎实开展。

**（二）筑牢党员干部思想道德防线。**2017年，委党组集中开展学习12次，各支部开展主题党日活动12次，委大会集中学习10次。在学习中注重区分对象和学习内容，根据发改委工作实际情况，确定不同的学习重点，引导职工树立正确的人生观、世界观、价值观。多次组织学习《廉政准则》和《八项规定》、《中国共产党问责条例》、习近平总书记系列重要讲话精神等，举办了2场《准则》、《条例》知识竞赛，使廉政理念深入人心，约束自身行为成为常态。

**（三）完善创新各类规章制度。**今年，按照中央八项规定、“三重一大”及最新的财务制度和财经纪律要求，我委及时对请销假、公出、报销、后勤管理等机关制度进行了细化和完善，制定出新的《请销假制度》、《区发改委市内公务出行有关差旅费报销内部控制管理实施细则》等机关制度及财务开支规定，并严格按照制度要求执行。委干部职工严禁迟到早退，无故旷工，严禁工作时间做与工作无关的事情，严禁擅自参加各类企业开业、剪彩、奠基、庆祝、纪念、研讨、讨论等活动，发现违反工作纪律的，严格追究其责任。严格控制“三公”经费等一般性支出，领导班子成员带头执行公务接待，办公面积调整等规定。在执行差旅费报销制度时，发改委进一步规范了报销程序，努力做到程序到位，经得起检查。通过创新一系列机关管理制度，促进了机

关工作作风转变,提高了工作效率,营造出风清气正的干事氛围。2016年12月,全区落实党风廉政建设责任制、推进惩防体系建设监察工作考核中,我委考核得分98.6分,在58家单位(委办局、街道、产业管理处)中获得了第6名的好成绩。

**(四)强化权力的运行监督。**一是加强对委领导班子的监督。严格执行《准则》、《条例》及领导干部个人有关事项报告的规定,严格落实民主集中制。全委重大事件、重点项目实施、干部任免等集体决策,都做到充分听取班子成员的意见和建议,并接受第二纪工委的监督检查。二是定期开展工作纪律督查暗访。认真贯彻执行《廉洁自律准则》和《中国共产党纪律处分条例》,委监察科每月不定期开展工作纪律督查暗访不少于2次,今年共印发督查通报20余期,对违反工作纪律的工作人员进行批评,责令整改。三是强化党风廉政建设考核测评。我委始终坚持把党风廉政建设责任制考核与干部年终工作测评紧密结合。每年年底召开科级干部述职述廉大会,并当场对全委科级干部进行打分测评,当天进行公示。今年3月3日,分管粮食购销公司领导带领办公室、财务科一行,对委属东西湖区粮食购销公司领导班子2016年度绩效工作进行考核,并对粮食购销公司领导班子和领导干部个人进行了考核评价投票,投票结果将作为年终党风廉政建设考核的重要依据。

**(五)落实专项巡查整改工作。**根据区委巡察工作统一部署,

区委第三巡察组于今年8月、9月对我委进行了巡察，指出了我委在坚持党的领导方面、加强党的建设、落实全面从严治党、党风廉政建设和反腐败等工作中存在的20项问题和不足。委党组对此高度重视，及时成立整改专班，根据各种问题的特点，分类别、分时段，采取得力措施逐步解决。针对整改过程中出现的新情况、新问题，及时研究部署，寻求有效解决办法，提出具有针对性的措施，确保整改工作高效、有序开展。同时，要求委机关各科室都要认真学习整改方案，举一反三，自查自纠自身存在的问题。真正使整改的过程成为提高领导班子凝聚力、战斗力、创造力的过程，成为促进机关作风转变的过程。

**（六）深化干部履职尽责管理。**根据区委、区政府关于干部人事任免的要求和规定，我委认真落实提醒、函询、诫勉制度，坚持谈心谈话常态化。2017年全年，委主要领导跟分管战线领导，分管战线领导跟各科室负责人，各科室负责人跟科室人员开展谈心谈话共达200余人次，真正起到了防微杜渐，防患于未然的作用。

#### **四、存在的主要问题及下一步打算**

2017年，对于发改委来说是相当不平凡的一年，通过制度创新、方法革新，我们取得了上述工作实绩。尤其是全区9项主要经济指标中，全社会固定资产投资、规模以上工业增加值、社会消费品零售总额、招商引资实际到位资金、实际利用外资5项指标增幅预计在开发区排名第1。这样成绩的取得离不开全区上

下的共同努力，也离不开发改委全体干部职工的真抓实干、拼搏赶超。但是，想要在5年的时间内迎头赶上其他两个开发区仍然是任重道远。发改委的工作也离上级的要求，存在一定的差距，主要体现在：一是面对人少事多的现实情况，在全面推进区委、区政府交办的各项工作时，统筹协调做的还不够好；二是全面谋划、推动发展方面创新不够。特别是在全区拼搏赶超氛围浓厚的背景下，缺乏力度大、有突破、效果好的举措。三是少数干部知识能力储备不够。对新常态还不适应，不自觉，跟不上，不敢作为，不会作为。

下一步，我们将按照区委、区政府及省、市发改委的各项工作要求，进一步“贴近实际，贴近基层、贴近群众”，克服不足，以勤补拙，恪尽职守，勤政廉政，进一步加大工作力度，夯实工作基础，创新工作方式，力争在出思路、抓协调、强队伍、推改革、促发展等方面做出新的成绩，努力为建设中部地区最宜业宜居、独立城市的国家级开发区做出新的更大贡献。

东西湖区发改委

2018年1月12日