

# 径河街 2017 年工作总结及 2018 年工作计划

2017 年，在区委、区政府的正确领导下，在区直部门和兄弟单位的帮助指导下，严格按照区级目标管理要求落实各项工作任务，立足街道实际，扎实工作，积极奉献，推进全街各项工作平稳有序开展。

## 一、工作推进情况

### （一）突出党建核心，夯实基层组织建设

街工委紧抓组织工作不放松、不动摇、不含糊，坚决落实党要管党。一是狠抓基层组织建设。签订《抓基层党建工作承诺书》，定期研究推进，高标准严格要求干部队伍，自觉维护党的形象。强化基础保障，确保基层党组织工作经费，基层干部报酬待遇，党员活动经费，社区大队惠民资金，非公企业工作津贴，基层党组织活动场所专项经费等落实到位。二是着力打造非公支部。街工委认真按照区委组织部“两新”组织“百日攻坚”工作部署，通过单独建立、联合建立、派驻党建指导员等方式，完成辖区全部 67 家符合条件的非公企业党组织覆盖工作，覆盖率达 100%。其中单建非公支部 31 个，建立非公联合支部 4 个。组建率和覆盖率均位列区级前列。三是大力推进阵地建设。按照“五务合一”标准，投入资金，协调海景北、电犁社区阵地建设用地、建设规划手续报批工作，做好党员群众

服务中心提档升级。

## **（二）突出红色引领，改革社区管理体制**

通过街工委、办事处及人大工委多方努力，街道率先实行由社区居委会主导和自治的社区物业一体化管理模式。办事处成立径河红色物业总公司，同时成立社区物业管理分公司。由社区主任兼任分公司经理，社区主要干部兼任兼管，实行管理人员共享，管理与服务共享，信息资源共享模式。通过对住户信息精准识别，实现社区服务与物业管理有效融合，节约人力与管理成本。把失地农工、低保户、精准扶贫对象优先安置到物业服务公益岗位，实现农工、还建居民再就业。实行经费包干，严格经费使用标准。通过适当补贴物业管理费用，设定惠民性物业费标准，变盈利性管理为服务性管理，让居民切实享受低价高质物业服务。此外办事处将社区物业一体化模式积极应用于商品房小区，以鑫海花城东区为试点，此举有效解决了小区物业公司管理不善导致物业“弃管”与居民物业信访投诉强烈问题。

## **（三）较好完成经济运行指标推进项目签约及开工建设**

2017年1至12月，径河街完成地方财政收入3.01亿元，规模以上工业总产值累计完成62.7亿元，社会消费品限上零售总额累计完成2.49亿元，固定资产投资累计完成70.0亿元，完。其中工业投资累计完成44.94亿元，招商引资到位资金总额74.21亿元，实际利用外资10860万美元，径河街上述经济

目标均已超额完成。

2017年引进弘芯半导体、奥山冰雪综合体、祥兴箱包、华工医疗科技、烽火与时投资、航广卫星网络等项目，圆满完成签约项目引进目标值。全年绩效考核目标值的重点产业推进项目有19个，实现实质性开工14个。

#### **（四）完善制度流程规范推进搬迁退地工作**

2017年全街搬迁退地工作按照“量上稳步推进，质上规范提升”，着力健全搬迁退地工作制度。年初结合工作流程，制定了摸底调查制度、补偿协议审批制度、档案管理制度及责任追究制度，详细规定了搬迁退地各流程的操作规范，将各环节责任明确到个人。继续签订并落实目标责任状。

2017年径河街全年搬迁退地总任务34个，涉及责任目标考核单位14个。其中涉及市重点工程四环线北段项目；涉及区政府投资重点项目吴新干线改造、环湖六路、七彩路、工业一路、径北二路管廊工程等5个项目，网络基地国际人才社区、孵化器项目2个、“一挂两包”重点项目11个，以及启动龚家湾旧城改造工作。全年计划搬迁1282户，61.7万平方米，退地327户，地上房屋面积8万平方米、退地5721亩。截止12月31日，完成搬迁610户，19.4万平方米；完成退地256户，地上房屋面积5.3万平方米、3892亩。另外，轻轨新城项目虽未纳入今年计划任务，但今年已完成搬迁737户，17.4万平方米。总计2017年全年共完成搬迁1035户42.1万平方米。

## **（五）积极稳妥做好还建房建设和安置工作**

2017 年全街新开工、在建、完工还建房项目共计 11 个。新立项筹建 4 处还建项目，三店集镇还建小区 B 区建设项目、三店集镇还建小区 C 区建设项目、新河苑二期还建小区项目、临空港新城还建小区项目；已立项未建设的 1 处还建项目，海景北区三组团 312 及裙房项目。正在开工建设的 4 处还建项目：先锋苑一期、稻香苑二期、莲花湖三期，三店集镇还建小区 A 区项目；竣工及竣工交房还建小区 2 处：稻香苑一期还建小区 2017 年 3 月交付使用、黄狮海湾还建小区预计 2017 年 12 月交付使用。为进一步改进民生及公用设施，组织开展海景北党群服务活动中心、电犁党群服务活动中心、径河街集贸市场、黄狮海休闲广场、海景北公共停车场等多个惠民建设项目。为进一步改进民生及公用设施，组织开展海景北党群服务活动中心、电犁党群服务活动中心、径河街集贸市场、黄狮海休闲广场、海景北公共停车场等多个惠民建设项目。

## **（六）扎实落实惠民政策，认真推进精准扶贫**

按照省 2017 年脱贫攻坚“春季攻势”行动方案的通知要求，径河街于 2 月 27 日和 3 月 4 日分别召开了基层单位扶贫人员和街驻村工作人员会议，对贯彻落实“春季攻势”行动作了安排和布置。深入开展全面摸排。对照“六个精准、五个一批”的要求，各驻村工作人员深入贫困户家中，了解家庭人员的生产、生活、家庭情况，家庭收入，针对贫困户的现状，通过摸

排拿出具体脱贫方案；深入开展走访调研。街挂点领导和驻村工作人员，深入驻村单位与贫困村干部一起到贫困户家中面对面座谈，针对贫困户存在的困难和问题，能解决的现场解决，不能解决的发挥集体的智慧，想办法寻找突破口，寻找脱贫路径。通过开展调研，进一步完善了脱贫计划，力求确保今年 38 户 44 人全部脱贫销号。

### **（七）加强城市综合管理，确保平安稳定**

强化渣土运输管理，协调管理渣土运输现场 8 处，强化工地、路面、车辆、渣土四个监管环节，要求工地做到“三个必须”：一是必须封闭打围，设立醒目的警示标牌；二是出入口必须硬化，配备冲刷设施，冲洗后再上路；三是施工渣土必须按指定时间、路线、地点倾倒。此外，街道加强对夜间渣土拖运管理力度，成立夜间渣土控管巡查小分队，建立夜间巡查值班制度，对重点部位“死盯死守”。重点对在我街范围内运输或途径的渣土车辆、工地进出口以及其他社会车辆污染路面、占用挖掘城市道路、道路、井盖破损等进行监督、检查与整治。半年来，渣土运输得到了极大改善。

### **（八）认真落实人口和计划生育各项政策**

街卫计办每月对主要目标数据情况进行通报，督促社区分析不达标目标数据原因，找准工作重点，提高工作的针对性。截止 9 月 30 日（按照计生年报数据节点）全街总人口数 67998 人，其中户籍人口 28153 人。全街出生人口 1721 人，一孩 866

人，二孩 799 人，多孩 54 人；出生人口性比:111.17，二孩及以上妊娠对象孕情监测到位率 76.6%。全员人口信息完整准确率 100%，村居计划生育服务管理平台有效应用率 99.6%，完成符合生育政策计划怀孕的夫妇免费孕前优生检查（328 人）工作。完成计划生育家庭意外伤害保险任务。各项目标均已完成。

### **（九）以宣传为抓手，履行推进法治建设**

一是以宣传教育为抓手，充分发挥党委在法治建设中的领导核心作用。今年开展平安与法治建设宣传活动 36 场/次，悬挂横幅 78 条，图展 35 块，发放各类宣传资料 8 万余份，向区报送综治信息 33 篇。二是按照“三个到位、一个依法处理”的工作要求，分类化解群众诉求。2017 年 1 月至 12 月 31 日，我办共受理群众来信来访共计 435 件，其中阳光信访 367 件（网信 319 件，来信 21 件，来访 27 件），群访 3 件，个访 66 件），及时回复率 100%。市长专线共接受市民群众投诉类 1795 件、建议类 5 件、咨询类 21 件、求助类 9 件，共计 1830 件，办结数 1830，结率 100%。其中满意件有 1372 件，不满意有 458 件。接到市委第十巡查组东西湖区第二小组转办单共十四批（共 163 件），及时回复率 100%。对于重点人员全部落实了领导包案、确定了责任单位和责任人，制定了稳控方案，成立了领导小组和专班。安排工作人员对每个重点人员进行盯防，实行“一天两报”制度。信访积案共 5 件，积案对象分别为：谢金菊、冯春生、贾志刚、陈国发、陈运发。贾志刚为出租车司机群体，

积案化解由市交委处理，积案办结率 100%。三是加强领导干部、公职人员法律法规和党纪条规的宣传教育。通过“道德讲堂”、“法制宣传月”等活动，不断增强各级领导干部和公务人员反腐倡廉意识，提高廉洁自律自觉性。

## 二、当前存在的困难和问题

在区委、区政府的正确领导和大力支持下，全街上下团结一心通力合作，圆满完成了全年各项工作任务，取得了较好成绩。但是我们也清醒得认识到全街经济发展、基础建设、民生改善、社会稳定等方面潜在许多问题和矛盾。

一是要进一步协调各部门支持引进项目建设。一方面项目前期消防、规划、挂牌等手续流程多、时间长，影响了部分企业开工进程与开工积极性。如统计部门审核时限长，网上申报过程程序复杂，审核要求严格，一定程度上影响到固定资产投资进度的按时完成。另一方面周边道路、排水、供水、供电等基础设施配套规划建设滞后，项目建设进度受到影响。

二是要进一步推进解决旧城改造中的问题。三店集镇龚家湾旧城改造项目于 2008 年启动，目前进入实施阶段，正在进行规划调整，建议区人民政府按照临空港管委会确定的旧城改造建设方案调整上位规划。此外全区征地拆迁标准不统一，规范性、细节性指导文件缺失，群众攀比情绪，导致工作难做易发矛盾。部分拆迁退地遗留问题也是引发不稳定的重要因素。

三是要尽快启动还建房建设化解社会矛盾。径河街目前拟建还建房项目 5 个，建筑面积 90 万平方米，其中龚家湾旧改项目中 B、C 地块按照旧改模式代建 20 万平方米，其余约 70 万平方米计划 2018 年开工建设，建议区政府尽快明确建设模式。如龚家湾旧改区域，目前仍有近 200 户拆迁群众租房过渡。拆迁群众持续性、大规模上访信访对辖区的社会稳定产生一定影响。

四是要加快推进新城基础设施配套先行建设。随着重大项目建设如火如荼，重点工程有序推进，新城区域水、电、气、路等基础设施略显滞后。建议政府着力加强新城区域基础设施建设。

### **三、下步工作打算**

径河街工委、办事处将以党的十九大精神为指引，结合区委、区政府“两先三区”、“一城三港”战略部署，切实做好基层党建、民生安居、城市建设、招商发展等各项工作，以实际行动把党的十九大精神全面落实在临空新城主战场上。下步将重点在以下 5 个方面着力推进、全面落实。

一、全面落实党的十九大精神，强力推进径河红色物业和基层党建工作，力争 2018 年实现红色物业全覆盖。

二、全面加快径河地区还建房建设，力争 3 年内完成拆迁退地农户安置入住工作。

三、全面抓好旧城改造前期基础工作，力争 2018 年底前启动径河旧城改造。

四、全面强力推进核心区、新城及重点项目拆迁退地工作，促进新进重大项目如期开工。

五、全面抓好民生工程，按照区委统一部署、遵循产城融合要求，短期内实现径河辖区生活、生产、生态环境有效提升。