

# 将军路街 2017 年工作总结和 2018 年工作计划

2017 年将军路街在区委、区政府的坚强领导下，紧紧围绕绩效目标任务，克难攻坚，务实重干，统筹推进经济建设、社会综治、城市管理、民政计生等工作，按进度完成各项工作任务指标，推动将军路街经济社会全面发展。

## 一、2017 年工作完成情况

### (一) 经济发展稳中有进

#### 1. 全力推进经济目标完成

将军路街强化绩效管理，建立领导包保制度，强化财税征管，一系列有力措施确保顺利完成全年指标任务。预计全年地方财政收入完成 2.08 亿，同比增长 14%，完成全年拼搏目标 2.0415 亿的 102%；预计招商引资到位额完成 40.4 亿（其中实际利用内资 38 亿，利用外资 3600 万美元），同比增长 56%，完成全年目标拼搏 32.9 亿的 122.8%；预计社会消费品零售额完成 8.1 亿，同比增长 21.3%，完成拼搏目标 7.2965 亿的 111%；预计社会商品批发总额完成 16.5 亿，完成拼搏目标 13.068 亿的 126.3%；预计全社会固定资产投资 24.5 亿，同比下降 7.9%，完成全年拼搏目标 20.58 亿的 119%，其中工业投资 10.4 亿，同比增长 29.6%，完成全年拼搏目标 10 亿的 104%；预计规模以上工业总产值 57 亿，同比增长 22.05%，完成拼搏目标 57 亿的 100%；预计出口创汇预计完成 3200 万美元，完成全年拼搏目标 3190 万美元的 100.3%。

#### 2. 狠抓产业项目建设

一是推进 5 个重点亿元以上服务业项目。武汉客厅一期、总部营销展示大楼 2 个项目接近完工，武汉客厅二期、汇悦城和华岩大厦 3 个项目正在建设。二是推进 6 个“一挂两包”项目。稳步推进武汉客厅二期、汇悦城、机场二通道将军路匝道、将军路五期还建房等 4 个在建项目，筹备建设八百工棚旧改项目，完成签约湖北明合通信有限公司通信基地总部项目。三是服务好 1 宗工业项目的建设。跟踪办理武汉欣中南汽车服务有限公司专业机动车检测基地的土地供应手续。

### **3. 选优招商引资项目**

辖区经济发展日趋成熟，新兴产业、现代服务业等业态作用更加凸显，总部经济、时尚购物、文化创意、休闲旅游等产业是重点招商引资项目。一是完成签约 4 个项目，康稳移动供电设备有限公司工业移动动力传输系统项目，投资 1.1 亿元；湖北明合通信有限公司通信基地建设项目，投资 2 亿元；武汉比邻轨道交通有限公司高速铁路建设与维修新技术研究制造中心项目，投资 2.6 亿元，瑞泰潘德路铁路技术有限公司轨道扣件系统轨道焊接项目，投资 2 亿元（即将签约）。二是继续跟踪洽谈 5 个项目，分别是瑞康医药股份有限公司的瑞康医药产业园暨中部地区运营管理总部项目、湖北省阿克瑞德检验检测有限公司食品检验检测项目、深圳天安数码城项目、广合通电子项目、天然建工集团总部大楼项目。

## **（二）城市建设与管理水平显著提升**

### **1. 旧城改造稳步推进**

一是制定和完善辖区房屋搬迁补偿方案，统一全街房屋搬迁补偿标准，在全街进行了集中学习。二是推进区级重点旧改项目。完成八百工棚片区、乳品厂片区旧改项目前期工作。启动熊家墩片区未登记房屋认定工作，区政府已批准协议搬迁补偿方案，签订协议书 21 户。启动综合村旧改片区房屋前期调查、测绘工作。三是完成五期还建楼区域 4 户房屋拆除工作，确保五期还建楼工程项目如期正常施工。四是调查摸清原 3506 农场新增土地附着物状况，正研究处理方案。

## 2. 还建房建设进度加快

一是四期还建楼交房。完成四期还建小区 2270 户建筑面积 29 万平方米建设任务，2017 年 11 月 25 日起向户主交房。一至四期还建楼共交付 4780 套住房。二是开工建设五期还建楼。五期还建小区 20 万平方米项目建设工作于 2017 年 8 月正式开工，正在进行桩基施工，2017 年 12 月底前完成全部基坑土方挖掘工作。三是启动八百工棚还建楼项目，完成八百工棚还建楼项目规划方案设计、环评、节能、立项等工作，正在办理划拨用地审批手续。

## 3. 城市管理精细化

一是开展专项整治行动。整治老旧小区环境卫生，清除“牛皮癣”，整治出店经营流动夜市摊点 150 余处，清理乱贴乱画、乱牵乱挂共 300 余处，整治违规横幅、立面广告 20 余幅，辖区环境有了明显改善。二是加强“门前三包”管理。与 1340 余户临街门店签订“门前三包”责任书，签订率 100%，

上墙率 100%，每月定期对商户“门前三包”履约情况进行星级评定。**三是**保持查处违法建设高压态势。严格落实“四定（定区域、定人员、定责任、定标准）”，做到违建控管区域每天巡查、巡查情况每天记录在案，共组织大型集中拆违行动 30 余次，拆除存量违法建设 14 处，拆除违法建筑 5070 平方米。**四是**严控渣土管理。实行夜班巡查控管制度，24 小时值班不断档，共查扣违规上路车辆 84 台。

#### 4. 文明城市建设常态化

**一是**印发《将军路街重点公共场所文明创建实地考察包点包片责任手册》，建立包点包片责任制，每周对辖区背街小巷、集贸市场等部位进行拉网式检查，整改薄弱环节。**二是**全面更换主干道、小区文明城市建设公益宣传栏，营造浓厚的宣传舆论氛围。**三是**制作 6 万份《2017 年全国文明城市测评模拟调查问卷》、《东西湖区文明城市建设倡议书》等文明城市建设宣传品，分发 600 套志愿者袖章、红马甲和帽子，开展入户宣传。全国文明城市建设形成长效机制，公民文明素质和社会文明程度大幅提升，社风民风明显好转。

### （三）社会治理成效显著

#### 1. 社会治安环境持续改善

**一是**高度重视社区网格化工作。7 个社区实行“一格一员”网格化管理服务模式，一格一员、一员多能、一岗多责，及早化解矛盾隐患，提供便民化服务。**二是**加强基层信访化解。市巡查组交办将军路街信访积案 13 件，13 件已化解办结。全面处理信、访、网等信访事项，实现信访流程规范化，

信访事项处理公开化，满意度评价全程跟，各类信访案件全部给予回告。三是做好特殊人群服务。严厉打击“法轮功”等邪教组织。社区矫正安置帮教在册 19 人，刑满释放安置 43 人，帮教社区戒毒人员 8 人。四是推进三级视频监控建设，在辖区内学校、重要路口等部位安装监控摄像头 143 个。

## 2. 民生事业持续改善

一是千方百计增加就业。一是千方百计增加就业。完成城镇新增就业 879 人，下岗失业人员再就业 151 人，农村劳动力转移就业 56 人，创业担保贷款 200 万。化解劳动争议和工资纠纷案件 93 起，涉及人数 969 人，涉及金额 3388 余万元。二是全面完成计生民政等社会民生绩效目标任务。二孩及以上妊娠对象孕情监测到位率 64.89%，流动人口服务均等化到位率 87.75%，流动人口跟踪管理到位率 98.2%，服务管理平台有效应用率 99.78%。三是全面落实各项计划生育家庭奖励、扶助政策。全年发放低保精神病人药物补贴等各类补贴 254632 元。元旦、春节期间慰问贫困家庭 733 户，发放慰问金 36.65 万元。四是精准扶贫落实到人。将军路街辖区精准扶贫对象 57 户 73 人，2016 年完成 52 户 64 人的精准脱贫任务，2017 年完成 5 户 9 人的脱贫任务，已全部完成街内精准脱贫任务；对口扶贫黄陂区蔡榨街博士湾村 37 户 91 人，已全部完成脱贫任务。

## 3. 安全生产势态平稳

一是建强安全检查队伍。成立 17 名人员组成的安监队伍，每周进行拉网式、巡回式检查，确保安全生产无死角。

二是进行安全生产专项整治。开展高层建筑消防安全综合治理工作，开展辖区有限空间作业条件确认工作，开展粉尘企业防爆专项整治，开展醇基燃料安全整治，整治占用楼道堵塞消防通道，整治化工市场、加油站等危险生产区域，有效防范辖区各类安全生产事故发生。三是加强安全教育和培训工作。组织开展应急救援演练 15 场次，开展培训讲座 12 场次，发放宣传资料 1000 余份，悬挂横幅 20 余条。

#### **（四）从严从实狠抓党的建设**

##### **1. 深化“两学一做”学习教育**

一是扎实开展“支部主题党日”活动。各党支部以“支部主题党日”为载体，不折不扣完成规定动作，结合实际开展丰富多彩“十”活动。二是大力践行“党员常青”。选树 80 名典型党员，编辑“党员常青”简报，制作专题宣传栏。各基层党支部以演讲比赛、书画大赛、征文比赛等多种形式宣传党员常青事迹。三是强化党员教育管理。丰富党员活动，落实“三会一课”、民主生活会等组织制度，落实《党员手册》管理，每月按时交纳党费，将党员教育管理融入经常、抓在日常。四是严格规范党员发展。2017 年发展党员 22 人，其中“两新”党员 8 人，35 岁以下党员 19 人。

##### **2. 强化“两新”组织党建工作**

一是强化“两新”组织党建工作，成立“两新”组织综合党委，统筹管理辖区“两新”组织党建工作，82 家非公企业纳入“两个覆盖”工作基数，“党建+”举措有效融合党建工作与企业发展。加强工业园区企业党建工作。通过联合组

建方式，成立金银潭园区非公企业联合党支部，将 15 家非公企业纳入党组织管理。推进市场化物业企业党建工作。圣慧美好物业公司、卓尔四季酒店物业有限公司等 6 家物业公司单独组建党支部，高德物业公司等 10 家市场化公司通过联建派建等方式纳入党组织管理。二是成立武汉客厅楼宇党委，打通联系服务企业“最后一百米”。中共武汉客厅楼宇委员会设置 7 名委员，由 1 名书记、2 名副书记、4 名委员组成，形成领导有力、运转顺畅的组织平台。武汉客厅楼宇党委工作服务站以服务企业、服务党员、服务员工为宗旨，严格遵守接待登记制度、两次办结制度、情况反馈制度等工作制度，提供政策宣传、党务指导、热线服务等服务。

### 3. 大力实施“红色引擎工程”

一是强化“红色引领”，增强街道社区党组织统揽能力。规范街道“大工委”运行机制，调整 5 名“大工委”兼职委员，兼职委员由辖区非公有制企业党组织负责人担任，具有较强的代表性。强化社区党组织统领功能，梅花池社区、将军路社区党总支调整为党委，完善社区“1+6”模式，优化“社区党组织—网格党支部—楼栋党小组—党员中心户”组织架构。二是培育“红色头雁”，建设高素质党组织干部队伍。通过以会代训、领导干部讲党课、聘请专家授课等方式，组织基层党组织业务培训 7 次，重点讲解武汉市第十三次党代会精神、“红色引擎工程”、党的十九大精神等知识，提升基层党组织书记的业务和政治理论水平。三是激活“红色细胞”，充分发挥基层党员先锋模范作用。深入践行“党员

常青”，着力激活“红色细胞”，强化党员先优意识。开展道德楷模评选工作，3位辖区居民被评选为“东西湖楷模”。在服务窗口单位、黄鹤线缆一厂、艾立卡电子有限公司等广泛开展亮党员身份、党员示范岗等争创活动。**四是**建设“红色阵地”，打造开放共享区域活动平台。提档升级社区党员群众服务中心功能，5个社区党群服务中心面积达到1000平方米，打造功能齐全的会议室、妇女之家、道德讲堂、市民学校等活动阵地。**五是**打造“红色物业”，打通党组织联系服务群众最后一百米。制定《三方联动联席会议制度》，完善三方联动、多元共治机制，清理公共地域“僵尸”车辆156辆，清除公共绿化带杂物30车次，提升物业服务品质。**六是**繁荣“红色文化”，丰富基层党组织精神文化生活。为活跃基层群众文化生活，开展邻里文化节、“电影进社区”、“书画摄影比赛”、“首届广场舞大赛”、“4.23世界读书日”等各类主题鲜明的文化活动，丰富基层群众文化生活。**七是**掀起“红色旋风”，整顿基层党员干部作风。大力开展基层作风巡查，市委基层作风巡查组交办的13个信访案件息诉罢访。健全居务监督委员会运行机制，依法加强对居务决策、居务公开、社区资金资产管理等方面的监督约束。**八是**用好“红色基金”，增强基层党建工作保障能力。基层各党组织“红色基金”捐款金额49936元。全面落实社区党建专项经费、党员教育管理经费、非公有制企业党组织书记工作津贴等经费保障，落实和管好用好惠民项目资金。

## 二. 存在的主要问题

### **（一）发展空间受限，产业亟需转型升级**

第三产业特别是高端现代服务业规模效应尚未形成，特色产业优势还不够突出，联动作用还不明显，辐射周边经济发展上还有较大潜力，需要进一步发挥现代服务业产业规模效应，凸显整体竞争力。

### **（二）信访维稳形势复杂**

拆迁退地、失地农工等遗留问题，以及流动人口大量涌入，导致各类矛盾和纠纷复杂多样，维护稳定、民生保障以及社会管理的压力不断加大。

### **（三）旧城改造面临巨大压力**

辖区八百工棚片、综合村片等旧城改造任务列为区级重点指标，推进旧城改造的步伐需要进一步加快，旧改政策需要进一步完善，房屋认定等一系列问题亟待解决。

### **（四）道路交通等基础设施建设任务重**

一是打通将军路与宏图大道。将军路与将军五路交汇处向东延伸成为断头路，造成人流、物流和车流不畅，影响建议打通将军路与宏图大道。二是修建碧水南路及奥园东路的问题。奥园东路向北延伸是断头路，路网不连通导致永旺梦乐城商业综合体周边长期拥堵。建议续建奥园东路工程，形成道路环线，破除交通堵点。三是启动金银潭大道东端连接金桥大道、将军四路连接塔子湖西路论证和建设的工作，开辟新的出入主城区通道。四是实施雨污分流排水管网建设。下去目前使用的是雨污合流的排水系统，造成水体污染。建议在旧城改造中启动排水管网建设，实行雨污分流。

### **（五）城市精细化管理难度较大**

一是老旧小区管理难度大。老旧小区历史欠账多，基础设施不完善，缺乏翻修资金，导致生活居住环境质量较低。二是辖区建设施工工地较多，渣土管控难度较大。三是外来人口、下岗、无业人员摆摊设点谋生，占道经营现象严重，夜市摊点管理难度大，严重影响市容市貌。

## **三、2018年重点工作安排**

### **（一）加快经济结构转型步伐**

一是提前谋划2018年的投资、项目、企业产值等情况，做到早预谋、早计划、早研判，做好各项经济服务的基础工作。二是跟踪招商引资项目落户投资，持续跟踪签约的三个重点项目落户情况，及时了解企业动向，服务好企业前期手续办理，促使企业尽快落户投产。精中选优招商项目，争取科技含量高、产出效益高、符合产业定位的现代高端服务业或高科技企业投资落户。

### **（二）提升城市管理水平**

一是规范城市综合管理，将辖区主次干道清扫保洁全面纳入市场化管理，按照区城管委环卫作业市场化招投标程序招标。二是落实占道经营长效管理工作。继续加大对整治区域的管理力度，点、线、面整治不留死角，防止占道经营行为反弹。三是打造社区红色物业服务体系，探索社区网格、物业公司网格的“双网格化”，互联互通，推进老旧、弃管小区红色物业服务覆盖，实现小区规范化管理，有效改善居民生活环境。

### **（三）加快旧城改造和还建房建设进度**

一是加快推进五期还建楼项目建设进度，做好五期还建楼因规划调整及房屋重叠，对部分被征收户房屋的调换工作。二是继续推进八百工棚、熊家墩、乳品厂旧改项目以及房屋搬迁项目实施工作。三是启动综合村片区旧改项目，分片实施前期调查，做好区域内土地资源清退工作。四是处理好历史遗留问题，重点关注原农业退地遗留问题，切实维护社会和谐稳定。

### **（四）加快辖区基础设施建设**

把将军路连接宏图大道等道路建设项目纳入区投资计划，启动将军四路连接塔子湖西路、府河南路道路改造、银杏街道路改造等基础设施项目，加强辖区道路交通设施建设，进一步发挥辖区优越的区位优势、交通优势。

### **（五）强化基层党建工作**

一是深入贯彻落实党的十九大精神，落实全面从严治党要求，充分发挥街党工委总揽全局的领导核心作用、社区及非公企业党组织的战斗堡垒作用和全街党员的先锋模范作用。新建便民服务大厅，新成立银花社区、熊家墩社区党员群众服务中心，面积均达到 1000 m<sup>2</sup>以上，大幅提升社区管理和社区服务水平。二是培育非公企业党建特色品牌。继续加强武汉艾立卡电子有限公司等非公企业党建，选树打造一批新的非公有制企业党建工作典型，培育“两新”组织党建特色品牌。