

区工业发展投资集团有限公司（东啤集团公司） 2017年工作总结和2018年工作思路

一年来，公司在区委、区政府的正确领导下，在全体员工的共同努力下，紧紧围绕公司年度工作责任目标，以推动发展为中心，以深化改革为动力，以维护稳定为基础，以全面从严治党为保障，勇挑重担、求真务实，公司各项工作取得了新的成绩，全年实现营业收入 3285 万元，超额完成全年目标任务的 22%，谱写了公司发展的新篇章。

一、2017 年工作回顾

（一）抓推动发展，不断壮大公司经济实力

一是参与京东方等区内重大工业项目投资与建设。一年来，公司紧紧围绕开发区工业经济发展和招商引资工作的决策部署，进一步优化企业资本重点投资方向和领域，以股权投资、厂房及设备租赁、项目代建等方式，积极参与了京东方光电、康宁玻璃厂房、弘芯半导体、航广卫星、烽火赛德、氢阳能源等区内重大工业项目的合投资与建设，充分发挥了区属国有工业投资平台作用，有力促进了重大工业项目在我区的落户和建设。

二是积极开展闲置土地和厂房收购工作。着力对和利制药金银潭工厂项目（包含 3 栋厂房、1 栋办公楼，用地面积 35.7 亩，总建筑面积 55448.6 平米，拟整体收购并部分作为我区的“双创”基地）、新捷天然气闲置地块（位于金银湖街，地块面积 22.77 亩，土地性质为商务金融用地）等项目进行洽谈收购，以此扩大公司资产规模，优化资产结构，拓展公司收益。

三是全力推进金银湖大厦项目建设。项目占地 31.6 亩，由 1 栋 200 米高（45 层、8 万多平米）的“5A”甲级写字楼和商业裙楼组成，总建筑面积 161256.55 平米，总投资约 12 亿元，建成后将成为开发区的“形象代表”，为我区总部经济的发展再添新平台。已全面完成了大厦环评、人防、航空高度分析、施工图设计、总包单位招标等前期工作，于 12 月份举行了开工奠基仪式。

四是升级改造财富大厦配套设施。大厦由我公司投资建设与运营管理，写字楼、酒店分别于 2011 年、2012 年投入运营至今，部

分设施设备开始老化，入驻企业需求也日益提高，公司积极对标甲级写字楼服务标准，正在升级改造大厦一楼闸机、吧台等配套设施，进一步巩固大厦在开发区总部企业聚集中的地位和作用，更好地服务于开发区发展。2017年，大厦引进了湖北长江航天股权投资基金管理有限公司、武汉汉北通用机场建设投资有限公司2家总部企业入驻，目前入驻企业达20余家。全年收取房屋租金等费用3000万元，同比增长32%。

五是不断创新融资工作。今年以来，公司按照区委、区政府关于融资工作的政策要求，积极探索新形势下的融资方式，在持续为开发区建设提供资金和融资担保的同时(已累计为开发区贷款30.9亿元，目前贷款余额为8.34亿元)，着力对2017年区内新引进重大工业项目进行了融资，确保项目顺利推进和资金规范使用。

六是接手政府引导基金管理工作。根据区委、区政府的决策部署，改革完善了三支政府引导基金(之前是区科技局管理的创业投资基金、区发改委管理的现代服务产业投资基金、区经信局管理的新兴产业投资基金)的管理模式并整体划转至工发投集团名下，在集团公司内部组建了基金管理专门机构，为引导基金实质运行奠定了基础。

七是全力配合华润啤酒厂搬迁改造。配合区重点办、径河街办、金银湖街办、华润啤酒公司等单位全面完成了搬迁区域房屋清退、征收、补偿工作，为华润集团后期商业开发奠定了基础。

(二)抓深化改革，不断提升公司工作效能

一是参与全区国企改革，助力企业转型发展。按照武临开[2016]2号文件精神，全力推进了区工发投集团的组建工作，6月26日公司新的领导班子成员到位，7月12日公司工商注册完成(注册资本金5亿元)，并同步启动了归口单位及划转公司的清理工作。积极参与推进了完善区属国企治理架构和薪酬制度改革、深化区属国企投融资体制改革、协调制定出台《开发区科技创新实施细则》等工作，为区属国企建立现代企业制度奠定了基础。

二是探索自主改革，助力下属单位提质增效。按照充分下放企业经营管理自主权、激发下属单位活力的原则，推进了下属单位东方房地产公司人事制度改革、东啤物业公司自行承担财富大厦物业

服务工作、内部员工自主承包经营海南椰林湾酒店等工作，有效提升了下属单位员工工作积极性和企业的经济效益。

(三)抓维护稳定，不断优化公司发展环境

一是高度重视信访维稳工作。由于东啤集团是老企业，发展过程中经历了合资、改制、拆迁等工作，因此还存在信访、维稳任务。一年来，公司积极稳妥地完成了原国企员工身份转换、原改制企业人员缠访闹访、内部退养人员待遇、硤孝高速拆迁征地等信访问题的化解工作，维护了一方稳定，为党的十九大胜利召开营造了良好的社会环境。

二是狠抓安全生产主体责任落实。坚持将安全生产工作贯穿在企业经营管理的全过程之中，建立健全了公司安委会和安全监管架构，严格落实了“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”和“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的责任机制。深入开展了安全生产宣教培训和隐患排查治理工作。一年来，公司及辖区单位安全生产形势持续平稳，未发生安全生产责任事故，为公司及辖区单位安全发展提供了保障。

(四)抓全面从严治党，不断提高党员干部队伍素质

一是严格落实党建工作责任制。按照国有企业党建工作要求，坚持把加强党的领导和完善企业治理统一起来，将党建工作要求写入了公司章程。公司各级党组织和党组织负责人认真履行了党建主体责任和第一责任人责任，班子其他成员认真履行了“一岗双责”职责。积极发挥了公司各级党组织在企业治理中的政治领导核心作用，切实把党委研究讨论“三重一大”事项，作为董事会、经理会、监事会、股东会决策重大问题的前置程序。

二是扎实开展“两学一做”学习教育。按照推进“两学一做”学习教育常态化制度化的要求，坚持以“支部主题党日”活动为平台，抓住“学”这个基础，组织党员干部认真学习了党章党规和习近平总书记系列重要讲话，突出学习了党的十九大、十八届六中全会、省市区党代会和“党员常青”精神。抓住“做”这个关键，以改进党员干部作风为主线，着力整治了“四风”和“新衙门作风”问题。

三是深入推进联系和服务职工群众工作。大力倡导并实施红色引擎工程，打造“红色物业”，引导物业公司支部党员积极为财富

大厦 20 多家入驻企业提供保姆式服务。组织公司在职党员持续开展进社区做志愿者和认领微心愿活动。扎实推进了对口精准扶贫新沟镇街四大队贫困户系列工作，组织开展了脱贫攻坚“春季攻势”，组织结对帮扶党员干部深入开展了传统节日前及“扶贫日”等走访慰问活动，投入 6 万元资金为大队修缮了两条田间碎石道路，全面完成了 2017 年脱贫销号 11 户贫困户 15 名贫困人员的目标任务。

四是严格抓好党风廉政建设。认真贯彻落实了党风廉政建设“两个责任”和班子成员“一岗双责”职责，层层签订了党风廉政建设责任状。深入开展了对党员干部贯彻落实中央八项规定精神情况的监督检查。认真落实了纪委监督执纪的“四种形态”。围绕公司中心工作，加强了对工程建设、物资和服务采购、资产处置、房屋租赁、房屋拆迁等工作全程监督。

二、2018 年工作思路

2018 年，是全面贯彻落实党的十九大精神的重要一年，也是公司加速发展的关键之年。公司将在区委、区政府的坚强领导下，紧紧围绕公司融资、投资、建设、运营、管理五大职能和年度工作责任目标，以市场为导向，以效益为中心，以创新为动力，以服务开发区工业发展为目标，建立健全现代企业制度，实现公司的规模化、效益化、专业化发展。着力抓好以下七个方面的工作：

(一)加大资产收储、运营力度，不断扩充资产壮大公司实力

完成和利制药厂房和新捷天然气地块收购工作；根据武临开〔2016〕2 号文件精神，完成相关国有资产划转工作；继续加大财富大厦腾笼换鸟和招商力度，提升大厦运营质量；进一步盘活其它存量资产，提高资产收益率。

(二)加大项目建设力度，争大项目，抓大项目，以项目来推动公司转型发展

继续做好京东方光电、康宁玻璃厂房、弘芯半导体、航广卫星、烽火赛德、氢阳能源等重大工业项目的合作与建设；继续推进金银湖大厦项目建设；参与推进区内新引进重大工业项目的合作。

(三)加大融资力度，拓宽融资渠道，吸纳社会各方资金来促进公司持续发展

以公司土地、厂房、商业楼宇等资产为依托，加强与各级各类金融机构的联系合作，采取银行贷款、吸纳社会资本等方式进行融资，支持区内重大工业项目和公司自有项目建设。

(四)加大政府引导基金管理力度，发挥引导基金杠杆放大效应，大力促进我区相关产业发展

按照“政府搭台、市场运作、科学决策、防范风险”的要求，进一步规范政府引导基金管理流程，引导社会资金参与我区具体项目的投资与合作。

(五)加大人才储备和培训力度，不断提升员工素质，打造敬业务实高效的员工队伍

按照公司职责和发展定位，采取对内挖潜、对外引进优秀专业技术人员的方式，切实加强人才储备、员工培训和员工职业生涯规划，形成合理的企业人才梯队；进一步创新绩效管理、选人用人体制机制，激励员工履职尽责、干事创业。

(六)加大公司改革力度，完善内部组织架构，建立健全现代企业管理制度

理顺公司法人治理结构，调整公司内设机构；建立和完善企业制度体系，形成一套有利于公司经营管理、项目建设的制度系统；创建新的企业文化，用先进文化激励员工。

(七)加大全面从严治党力度，严肃党内政治生活，充分发挥党组织在企业治理中的政治核心作用

认真学习宣传贯彻党的十九大精神，全面推进党的政治、思想、组织、作风、制度和纪律建设，不断提升公司党建工作科学化水平，为公司又好又快发展营造风清气正的经营环境。

区工业发展投资集团有限公司
(武汉东西湖啤酒集团公司)
2017年12月29日