

武汉临空港经开区机电产业建设管理办公室

2017 年工作总结和 2018 年工作安排

一、2017 年工作总结

2017 年是党的十九大胜利召开之年，是我市奋力拼搏聚力赶超之年，是全区招商引资加速推进之年。过去一年，武汉临空港经开区机电产业建设管理办公室（以下简称“我办”）认真贯彻区委区政府的决策部署，紧紧围绕“招商引资”一号工程，凝心聚力，攻坚克难，砥砺奋进，全面推进招商引资、企业服务等各项工作顺利开展，保证了全年主要经济指标的平稳较快增长，为新一轮的发展奠定了良好的基础。

公共财政预算收入预计完成 3.5 亿元，完成全年目标的 112%，同比增长 24.5%。全口径税收已完成 16.22 亿元（11 月底），同比增长 21.94%。固定资产投资总额预计完成 32 亿元（不含京东方），完成全年目标的 100%。规模以上工业总产值预计完成 226.1 亿元，完成全年目标的 100%，同比增长 21%。实际利用内资预计完成 73.4 亿元，完成全年目标的 100%；实际利用外资预计完成 6000 万美元，完成全年目标的 120%；全年社会消费品零售总额预计完成 17.23 亿元，完成全年目标的 101%；全年出口创汇预计完成 12800 万美元，完成全年目标的 100%；新增工业“小进规”完成 3 家。其中规模以上工业总产值和固定资产投资两项主要经济指标是全区 16 家街道产业处中唯一一个连续三年圆满完成的，多个主要经济指标在全区位居前列。

——**招商引资硕果累累**。全年共签约项目 4 个，其中 100 亿元以上工业项目 3 个、50 亿元以上项目 1 个，签约投资额为 747 亿元。

预计产值 413.3 亿元，税收 23.45 亿元。超额完成区委区政府下达的招商引资绩效目标任务。

——**产业蓝图基本绘就**。京东方高世代薄膜晶体管液晶显示器件生产线（以下简称“京东方生产线”）、康宁显示玻璃面板、烽火临空港信息科技产业园、光电子联合实验室等项目落户，新能源汽车项目统筹规划，“芯屏汽和”的产业布局已基本成型，园区产业提档升级迈出关键步伐。

——**基金招商成效显著**。全力推动建立并完善长江半导体产业投资基金、半导体与光电显示产业投资基金、光电子产业投资基金、信中利临空港经开区新型汽车基金（拟用名）等 7 只专业产业基金，目标基金规模约 687 亿，前期基金规模约 456.4 亿，有效放大资金“杠杆”效应。

——**企业服务全面推进**。围绕项目供地、企业进场、开工建设、竣工投产等关键环节狠抓落实，全力推动项目建设。积极推动 7 个拟开工项目、3 个在建项目、1 个完工项目等 11 个“一挂两包项目”，顺利推进 5 个增资扩产项目的全面协调服务工作。

一年来，机电产业办着眼全局统筹谋划，聚焦招商引资、企业服务等重点领域关键环节，取得了一些成绩和经验。

（一）聚焦新兴产业，打造园区核心竞争力。6 月 30 日，投资 460 亿的京东方生产线项目落户我区。投资 100 亿元的京东方健康产业园项目相继落地。标志着“芯片—显示—智能终端”产业体系迈出关键一步。8 月 25 日，总投资 87 亿的中科院半导体、烽火等 7 个项目集中签约。我办将快马加鞭加快建设芯片中心，抢占中国芯片制高点。“芯屏汽和”的产业格局与发展方向愈发明晰，有助于提高区域

企业自主创新能力，推动区域产业结构的优化升级和发展方式转变，临空港经济腾飞。

（二）创新招商模式，全面确升招商实效。以商招商引进我市投资规模最大的单体工业项目——京东方生产线项目。自2014年与京东方集团高层初步接触后，这4年时间里我办始终对京东方生产线项目不离不弃，并最终促成项目落户。产业基金招商引进烽火项目。目前我办负责牵头或参与的7只基金，投资侧重于半导体、光电子（显示）、新能源汽车等。其中，烽火项目借助产业基金成功引进，该项目将充分发挥烽火科技集团的产业优势和创新发展模式，加速提升临空港城市科技信息化水平。产业链招商引进康宁及烽火系列项目。我办围绕产业转型升级的要求，重点围绕京东方生产线招大引强，引入康宁、烽火等重大项目、核心企业，切实做大做强产业链。

（三）加强队伍建设，打造“狮子型”干部。2017年机电产业办各项事业迅猛发展，涌现出一大批善于团队作战、善于攻坚克难的狮子型干部；炼造了一支“专业专职专人专注”招商精英队伍；通过公开招考、内部借调等多种形式，加大招商人才引进力度。坚持高起点、高标准、有计划地培养引进一批高精尖复合型人才。

（四）扎实推进基层党建工作。我办深入贯彻落实中央省市区各级工作部署和指示精神，深入推进“两学一做”学习教育常态化，积极践行“以党建促招商、以招商带党建”，全面落实管党治党，切实加强思想、组织、作风、反腐倡廉建设，干部队伍的凝聚力、战斗力进一步增强。

在肯定成绩的同时，我们也清楚地意识到问题和不足。主要体现在，现有规上企业产值增幅缓慢，新的增长点还未形成；企业关闭、

停产、迁移较多，产业升级压力大；受政策瓶颈、职能权限等制约，企业服务有效优化、效率有待提高；招商引资政策、环境等优势需进一步挖掘；人才团队性别结构待优化、综合素质有待加强。

二、2018 年工作安排

（一）加快产业转型，着力培育区域新亮点。打造显示面板产业集聚高地。依照“芯屏汽和”的产业格局与发展方向，我办围绕京东方显示产业链精准发力精准招商，拉动园区产业提档升级，力争形成这一高科技产业集聚地的技术研发高地、市场高地、管理高地和人才高地。**加快半导体产业基地的建设步伐。**围绕半导体光电子产业链开展招商工作，建立完整的光掩膜基材、研磨、镀膜、印刷的产业链，着力引进环保循环科技、背光模组与偏光片等配套项目，加速产业集聚，打造最具竞争优势的半导体产业基地。**打造新能源汽车产业园。**积极跟踪北汽新能源、长安新能源整车项目，着力引进“大三电”和“小三电”及充电设施、连接器、空调、车载电子等配套项目，做大做强临空港新能源汽车产业基地。**加快推进智能制造，形成区域发展新亮点。**依托现有产业基础和科研院所，重点发展智能色选设备、智能包装机械、智能光伏设备。积极打造临空港机器人产业园，重点发展工业机器人、智能生产线及成套装备、数字化工厂、3D 打印技术与装备等，着力提升我区现有工业的智能化生产水平。

（二）多措并举，不断创新招商新模式。产业基金资本化运作，**增加招商引资新筹码。**通过 7 只专业产业基金，不断吸引社会资本以股权形式介入项目公司，有效解决项目建设的资金问题，引导和调整地区的产业结构，鼓励我区战略新兴产业的发展。**深化“以商招商”，提升招商实效。**积极联系对接优质企业，着力引进资源导向型、高附

加值型、高收益型企业，壮大一批优势企业，打造一批产业集群，培育一批名牌产品。**注重高端人才带动引项目。**着力引进一批院士等高端人才和创新创业团队，对领军人才企业和项目的政策有所倾斜，充分调动起企业主体的积极性，不断增强企业对领军人才的吸引力和凝聚力。

（三）加强企业服务力度，营造良好招商环境。做好企业政策的扶持工作，向企业大力宣传和申请落实国家、省市以及开发区的各项扶持政策，为项目做强做大谋划更多战略支撑。对“一挂两包”重点产业和二期项目积极推进，整合领导资源，提高服务效率。积极做好京东方、康宁、烽火、乐歌等重大项目的对接服务工作，着力营造良好招商环境，保证重大项目的开工建设，促使项目按期完成并投产达效，确保工业经济较快发展。

（四）学习宣传贯彻十九大精神。以学习宣传贯彻党的十九大精神为契机，进一步推进“两学一做”学习教育常态化，进一步加强党员干部理论学习，加强基层党组织建设，加强领导班子民主政治建设和作风建设，加强党风廉政建设，切实把思想和行动统一到党的十九大精神上来，推动党的十九大精神在管委会落地生根。